

*До спеціалізованої вченої ради Д 20.052.06
Івано-Франківського національного
технічного університету нафти і газу*

ВІДГУК

**офіційного опонента доктора економічних наук, професора
Диканя Володимира Леонідовича
на дисертаційну роботу Шкуренко Ольги Володимирівни
«Управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного
співробітництва в умовах циркулярної економіки»,
представлену на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за
спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним
господарством**

1. Актуальність теми та її зв'язок із науковими програмами.

Світовий досвід та практика господарювання свідчать, що розвиток інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки є однією із рушійних сил економічного розвитку, ефективним засобом структурної перебудови, подолання диспропорцій на окремих сегментах ринку, активізації інноваційної діяльності, розвитку конкуренції, утворення нових робочих місць і зниження безробіття. В сучасних умовах модернізації національної соціально-економічної системи, подальший розвиток співробітництва потребує глибокого дослідження його системоутворюючих факторів, територіальних особливостей, формування і здійснення відповідної ефективної та гнучкої політики.

В Україні з відсталими технологіями проблема ефективного використання обмежених ресурсів є особливо гострою, проблема накопичення відходів виробництва і споживання є однією з провідних загроз екологічної безпеки і саме ці аспекти потребують переосмислення, що є можливим в умовах формування нової моделі економіки циркулярного типу.

Дисертаційне дослідження відповідає тематичній спрямованості наукових розробок у рамках науково-дослідної роботи Української інженерно-педагогічної академії «Управління стійким розвитком суб'єктів господарювання в умовах соціально орієнтованої економіки» (номер державної реєстрації 0116U001487); Донецького національного університету імені Василя Стуса «Формування конкурентних стратегій національних виробників в сучасній парадигмі глобального

економічного середовища» (номер державної реєстрації 0118U002395); Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України «Адаптаційний потенціал забезпечення стійкого функціонування реального сектору економіки України в умовах глобальної нестабільності» (номер державної реєстрації 0119U102876); Інституту економіки промисловості НАН України «Формування інституційного середовища модернізації економіки старопромислових регіонів України» (номер державної реєстрації 0118U004490).

Дисертацію виконано відповідно до основних положень Національної Стратегії розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року (затверджено розпорядженням Кабінету Міністрів України № 526-р від 10 липня 2019 р.).

2. Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації, їх достовірність та новизна.

Наукові положення, висновки та рекомендації, що містяться у дисертації та виносяться на захист, є теоретично обґрунтованими й містять результати їх практичного використання. Їх виклад супроводжується критичним оглядом та посиланням дисертанта на результати наукових робіт вітчизняних та закордонних науковців за обраною темою, вдалим застосуванням загальнонаукових та спеціальних методів проведення досліджень, використанням сучасного методичного інструментарію та засобів обробки інформації.

Достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій підтверджується використанням широкої інформаційної бази за темою дисертації, в т.ч. законодавчо-нормативних актів України, загальнодержавних програм України, статистично-аналітичної інформації Державної служби статистики України, а також наукових праць науковців, інформаційно-аналітичних матеріалів, наукової інформації із всесвітньої комп'ютерної мережі Інтернет.

Дисертаційна робота складається зі вступу, п'яти розділів, загальних висновків, списку використаних джерел, додатків.

У **вступі** обґрунтовано актуальність дисертаційної роботи, сформульовано мету, завдання, предмет, об'єкт і методи дослідження, викладено наукову новизну та практичне значення отриманих результатів, окреслено особистий внесок здобувача, наведено дані про апробацію результатів дослідження і публікації.

У першому розділі *«Теоретико-методичні основи управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки»* узагальнено теоретичні положення циркулярної

економіки як об'єктивної основи функціонування соціально-економічного середовища; проаналізовано науково-філософські погляди і тенденції в умовах еволюції інтелектуального середовища; сформовано комплексний теоретико-методичний концепт модифікування декомпозиційної структури та контуру дослідження; узагальнено історико-ретроспективний аспект проблематики дослідження. (с. 50-104).

У другому розділі **«Методологічні засади управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки»** окреслено методологічне підґрунтя і закономірності розвитку інноваційного співробітництва як результат селективного поєднання наукових постулатів та гіпотез; обґрунтовано конвергентну синергію як методологічну основу управлінського процесу; виокремлено переваги і недоліки управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки на основі аналізу зарубіжного досвіду (с. 118-155).

У третьому розділі **«Аналітичне підґрунтя визначення доцільності створення та функціонування інноваційного співробітництва»** досліджено інноваційне співробітництво як консолідовану платформу модернізації національної економіки на основі економіки знань; проаналізовано ресурсно-технологічну основу інноваційного співробітництва; представлено технологію декаплінгу як інструменту індикативного стратегічного аналізу й діагностики; висвітлено інституціональні аспекти інноваційного співробітництва в частині державно-приватного партнерства (с. 162-272).

У четвертому розділі **«Інституціональна платформа логістичного забезпечення в умовах конгруентності економічного середовища»** удосконалено архітектуру логістичного забезпечення розвитку соціально-економічної системи; розроблено стратегію розвитку логістичної інфраструктури України в умовах європейської інтеграції; теоретико-методичний підхід до визначення результативності управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва. (ст. 285-382).

У п'ятому розділі **«Концептуальні основи управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки»** розроблено інтегрований механізм управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва за умов детермінованого впливу циркулярної економіки; стратегію логістичного забезпечення розвитку інноваційного співробітництва в умовах створення парадигми економіки замкненого циклу; науково-практичні аспекти генерування управлінських впливів щодо активізації кумулятивних ефектів логістичного забезпечення розвитку

інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки; концепцію стійкого функціонування національної соціально-економічної системи на основі логістичного забезпечення розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки (ст. 391-506).

Наукові положення, висновки, пропозиції та рекомендації дисертаційного дослідження є достатньо обґрунтованими, що підтверджується використанням як вітчизняних, так і зарубіжних наукових праць, застосуванням таких підходів, методів і прийомів дослідження, як системного аналізу і синтезу, теоретичного узагальнення та історико-економічного аналізу, системного підходу, графо-аналітичні, розрахунково-аналітичний, функціонального та порівняльного аналізу тощо.

Достовірність положень і методичних розробок дисертаційної роботи підтверджується їхньою апробацією на всеукраїнських, міжнародних науково-практичних та інтернет-конференціях, публікацією у фахових виданнях та впровадженням результатів дисертаційної роботи в діяльність органів державного управління.

3. Наукова новизна одержаних результатів.

Наукова новизна представлених у дисертації результатів полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних, методологічних, концептуальних і прикладних положень щодо управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки. Новизна дисертаційного дослідження полягає, зокрема, у наступних конкретних результатах, отриманих особисто дисертантом:

вперше:

- розроблено концепцію управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки, яка базується на науковій методології, аналізі наукових протиріч і суперечностей дослідження, пошуку, систематизації та науковому обґрунтуванні стимулювання реалізації оптимальних напрямів і пріоритетів у межах наявних і потенційних резервів, що є науково-практичною основою програмних результатів державної політики підтримки циркулярної економіки на засадах реверсивної логістики в ракурсі стійкого функціонування національної соціально-економічної системи;

- сформовано науково-практичні аспекти генерування управлінських впливів для активізації кумулятивних ефектів логістичного забезпечення

розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки, що ґрунтуються на моделі процесу взаємообумовленого впливу конвергентних технологій на розвиток інноваційного (якісно нового) співробітництва, гарантуючи перцептивність управлінських процесів (гуманізація) на рівні державного регулювання та контролю для попередження й уникнення когнітивних дисбалансів розвитку національної економіки, використовуючи синергетичну технологію корегування поведінки нелінійного та непередбачуваного характеру складних соціально-економічних систем, обумовлюючи суспільну цінність циркулярної економіки;

- розроблено інтегрований механізм управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва за умови детермінованого впливу циркулярної економіки, який побудований на уніфікованій сукупності правил, законів і процедур, збалансовано координує оптимальні співвідношення між складовими системи, модифікуючи й нівелюючи диспропорції між ними, моделюючи спектр комбінованих сценаріїв для досягнення стратегічної мети, визначаючи функціональну поліструктурну основу поєднання локальних його механізмів, системна ефективна взаємодія та реалізація яких забезпечує більш високоорганізований рівень логістизації та результативності управлінських рішень;

удосконалено:

- науково-практичні аспекти формування ресурсно-технологічної основи інноваційного співробітництва, які, на відміну від існуючих, ґрунтуються на отриманні кумулятивних ефектів від сукупності проактивних дій системного удосконалення вертикальної та горизонтальної єдності інтеграційних процесів розвитку соціально-економічних інституцій та підтримці їх здатності до відновлення і збереження внутрішньої логічно вибудованої архітектоніки в екзогенному середовищі на основі консолідації ресурсного й інтелектуального потенціалу відповідно до стратегічно визначених умов інноваційного співробітництва та генерації новітніх технологій з метою організації високотехнологічного, наукомісткого середовища на основі програмних бізнес-моделей через оновлення основного капіталу при виборі альтернативних стратегій розвитку національної економіки інноваційного типу;

- науково-методичний підхід до параметризації процесу розвитку інноваційного співробітництва, який, на відміну від існуючих, базується на технології розрахунку показника інтегрального декаплінг-фактора як інструмента фундаментальної стратегічної діагностики шляхом визначення біфуркаційних станів соціально-економічних інституцій на траєкторії позиціонування

індикаторів їх розвитку та дозволяє охарактеризувати еластичність економічного зростання в рамках розроблення консолідованої платформи модернізації національної економіки;

- архітектоніку логістичного забезпечення розвитку соціально-економічної системи, що, на відміну від існуючих, базується на поліфункціональній взаємодії та акумулюванні потоків і логістичних операцій у ланцюзі постачання на основі когерентної сприйнятливості для досягнення оптимальної комбінації домінантних факторів креативних бізнес-моделей як базису побудови інноваційно-орієнтованого вектора національної економіки, що зумовлює логічну конфігурацію замкненого контуру організаційно-економічної структури логістичного забезпечення на основі системно-потокowego підходу;

- теоретико-методичний підхід до визначення результативності управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва, що, на відміну від існуючих, базується на визначенні показника ступеня збереження функцій підсистеми та показника ступеня відновлення функцій підсистеми як рамкової умови досягнення і збереження врівноваженості (стійкості) забезпечуючих структурних складових завдяки здатності системи й органів управління на мікро-, мезо- та макрорівнях оптимально поєднувати економічні, соціальні, екологічні інтереси з точки зору визначення цільових індикаторів розвитку на альтернативних траєкторіях трансформації моделі соціально-економічної системи та є основою для розроблення механізму державного регулювання і корегування ринкової поведінки суб'єктів соціально-економічних процесів;

- стратегію розвитку логістичної інфраструктури України в умовах створення парадигми економіки замкненого циклу, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на узагальненні, єдності та органічності її структурних складових відповідно до дій, необхідних для досягнення стратегічних цілей шляхом координування й розподілу ресурсів, визначаючи потенційні можливості відносно стратегічних орієнтирів і завдань у якісному та кількісному вимірі відповідно, формуючи при цьому когерентний зв'язок з використанням інтегрованого впливу інструментів інтелектуалізації, цифровізації, комунікації логістичного забезпечення розвитку інноваційного співробітництва на основі бізнес-моделі «держава – бізнес – наука – суспільство», та конкретизує систему стратегічних імперативів, що, в свою чергу, дозволяє корегувати закономірний результат неузгодженості розвитку основних елементів логістичної інфраструктури України;

набуло подальшого розвитку:

- теоретичні положення циркулярної економіки як передумови структурної трансформації соціально-економічного середовища, що, на відміну від існуючих, базуються на консолідації наукових постулатів таких економічних теорій як економіка замкненого циклу, промислова екологія, індустріальний симбіоз, натуральний капіталізм, нульові викиди, функціональна економіка, екологічна економіка, які домінують над регенеративною функцією формування замкнених матеріально-ресурсних циклів завдяки посиленню ознак виснаження ресурсів, що є підґрунтям для розроблення циркулярних стратегій, технологій замкненого економічного циклу, зумовлюючи підвищення ролі державного регулювання та управління ресурсами і відходами;

- понятійно-категоріальний апарат дослідження, який, на відміну від існуючого, доповнює та встановлює логічні зв'язки між базовими категоріями і поняттями завдяки уточненню сутності понять «управління», «логістичне забезпечення», «розвиток», «інноваційне співробітництво», «циркулярна економіка», що дозволило уточнити визначення сутності поняття «управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва» як сукупності прийомів, способів та елементів реалізації методів управління для цілеспрямованого послідовного руху системи до збалансованого стійкого стану завдяки креативно-технологічно-знаннєвій технології об'єднання учасників економічного процесу в соціально-економічному середовищі, що базується на конвергентно-синергійному підході, домінуючи над регенеративною основою замкнених матеріально-ресурсних циклів завдяки посиленню ознак виснаження ресурсів під впливом структурних трансформацій для модернізації національної економіки й оптимального розвитку інноваційного співробітництва, що є підґрунтям для розроблення концептуальних положень дослідження;

- теоретико-методичний базис дослідження, який, на відміну від існуючих, базується на визначенні системних логічних закономірностей трансформації економічних процесів на основі констатації взаємообумовлюючої взаємодії їх функціональних особливостей через призму генерації наукових гіпотез та ідей шляхом створення спільного вектора наукових досліджень з можливістю використання і перенесення когнітивних моделей з однієї галузі науки в іншу з дотриманням принципу відкритості для можливості конфігурування зв'язків за принципом реверсивності та є основою міжфункціональної, міжрівневої, міжгалузевої синергії для перманентної підтримки інноваційної орієнтації та конкурентоспроможності національної економіки в аспекті управління стратегічними проривами з використанням інструментів державного

стратегічного моніторингу, що дозволило сформувати комплексний теоретико-методичний концепт модифікування декомпозиційної структури і контуру дослідження;

- методологічні положення управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки, що, на відміну від існуючих, ґрунтується на синтезі наукових теорій, ідей, принципів, методів і моделей пізнання логістичного забезпечення розвитку інноваційного співробітництва з виділенням категоріального (визначення структурних компонент), концептуального (сукупність теоретичних концепцій), інструментально-модельного (сукупність способів, методів і моделей) рівнів, що є концептуальним модулем у вигляді методологічної парадигми, складові якої є теоретичним підґрунтям управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва, що дозволяє сформувати нову економічну модель циркулярної економіки як інноваційної платформи сталого розвитку, яка орієнтована на зменшення кількості використовуваних ресурсів, впровадження повторного використання або замкненого циклу виробництва, модернізацію та оновлення, рециклінг, візуалізацію продукції для забезпечення тривалого життєвого циклу;

- науково-практичний підхід до удосконалення технології державно-приватного партнерства як інструментарію підтримки балансу моделі циркулярної економіки на засадах паритетності взаємодії соціально-економічних інституцій (держава – бізнес – наука – суспільство), що, на відміну від існуючих, базується на консолідованій основі стратегічного конкурентного аналізу та спектральній модифікації варіантів (сценаріїв) інвестиційних проєктів як альтернативного джерела фінансування розвитку ефективної ринкової інфраструктури шляхом симбіозу інтересів та наукового потенціалу держави і бізнесу на конвергентно-синергійній платформі інноваційного співробітництва для досягнення стратегічних цілей стійкого розвитку національної економіки.

Основні положення дисертації, висновки та пропозиції, що наводяться як логічний підсумок проведеної автором роботи, є достатньо повними та обґрунтованими з високим ступенем наукової аргументації.

4. Практичне значення результатів дослідження.

Дисертаційна робота містить методико-прикладні положення щодо управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в

умовах циркулярної економіки, а практичні результати доведені до рівня пропозицій і методичних розробок та застосовуються в діяльності Міністерства економіки України (довідка № 3411-11/31668-06 від 11.06.2021); Харківської обласної державної адміністрації (довідка № 01-25/3387 від 25.06.2021); Харківської міської ради (довідка № 08-73/2136/2-21 від 15.04.2021); Хмельницької обласної державної адміністрації (довідка № 03.01-944/21 від 23.06.2021); місцевих органів виконавчої влади Вінниччини (довідка № 01-03/513 від 17.05.2021); Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України (довідка № 01/137 від 11.06.2021); Акціонерним товариством «Хмельницькобленерго» (довідка № 2021-0513-2217/1 від 21.05.2021); ДП «Державний проектно-вишукувальний та науково-дослідний інститут морського транспорту «ЧОРНОМОРНДПРОЕКТ» (довідка № 105-13/21 від 03.06.2021).

5. Повнота викладення результатів дисертації в опублікованих працях.

Основні теоретичні положення, результати прикладних досліджень доповідалися, обговорювалися й одержали позитивну оцінку на 21 науково-практичних конференціях.

Положення наукової новизни, пропозиції та висновки дисертації опубліковано в 54 наукових працях загальним обсягом 26,88 ум. друк. арк., з яких автору належить 21,65 ум. друк. арк, зокрема: 2 статті у колективних монографіях; 27 статей у наукових фахових виданнях України, із них 26 – у виданнях, внесених до наукометричних баз даних; 4 статті у зарубіжних виданнях, внесених до наукометричних баз даних; 21 публікація тез доповідей у збірниках за матеріалами конференцій.

Автореферат дисертації Шкуренко Ольги Володимирівни у повній мірі відображає зміст, структуру, основні положення, висновки і рекомендації, які виносяться на захист, і є ідентичними результатам дисертаційної роботи. Кількість, обсяг і якість друкованих праць надають авторові право публічного захисту дисертації.

6. Відповідність дисертації встановленим вимогам.

У дисертаційній роботі Шкуренко Ольги Володимирівни досягнута мета, вирішені поставлені завдання, сформульовані та обґрунтовані наукові положення. Висновки та пропозиції є особистим надбанням її автора. Рівень проведених

досліджень, викладених у дисертації, відповідає сучасним вимогам до науково-дослідних робіт, що виконуються в національних університетах України. Автореферат у повній мірі відображає зміст, структуру, основні результати, отримані у дисертаційній роботі.

7. Дискусійні положення та зауваження щодо дисертаційної роботи.

Оцінюючи представлену дисертаційну роботу в цілому позитивно, слід відмітити дискусійні положення та висловити наступні зауваження.

1. У підрозділі 1.1 автор розглядає циркулярну економіку як об'єктивну основу функціонування сучасного соціально-економічного середовища (с.50-62). Автором доведено, що циркулярна економіка є платформою функціонування сучасного соціально-економічного середовища макроекономічного рівня. В загальному погоджуючись із сформованою позицією, вважаємо, що здобувач в недостатній мірі розглянув складові циркулярної економіки, зокрема соціальну, екологічну та економічну.

2. У підрозділі 1.3, с. 81-100 доцільно було додатково розкрити особливості дослідження історичних основ формування та розвитку циркулярної економіки, зокрема, спираючись на твердження про цілісність у працях Аристотеля, Геракліта, Платона, Сократа та їх послідовників, що б посилювало авторську позицію стосовно методологічних аспектів дослідження.

3. У підрозділі 2.1 на с.118-133 розглядається зарубіжний досвід формування нової моделі циркулярної економіки. На нашу думку, здобувач в недостатній мірі приділив увагу питанню потокових процесів, що задіяні для досягнення синергетичного та кумулятивного ефекту.

4. Заслуговує на увагу обґрунтована автором консолідація ресурсного й інтелектуального потенціалу відповідно до стратегічно визначених умов інноваційного співробітництва та генерації новітніх технологій (підрозділ 3.2, с. 215-218). Авторка виділяє, що така консолідація відповідно до стратегічно визначених умов інноваційного співробітництва та генерації новітніх технологій надає можливість сформувати ресурсно-технологічну основу інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки. Проте, потребує більш детального обґрунтування позиція авторки щодо виокремлення інтелектуального потенціалу від ресурсного, бо сама авторка відмічає, що інтелектуальний потенціал являє собою «...сукупність можливостей інтелектуальних ресурсів, що існує для виконання будь-яких дій та вирішення завдань зі самозбереження та розвитку».

5. Додаткового пояснення вимагає позиція автора (підрозділ 3.4, с. 231-266) щодо використання технології державно-приватного партнерства як інструменту розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки, а саме: потребує більш детального аналізу об'єктивні економічні умови для реалізації ДПП в Україні в конкретно розглянутих умовах функціонування економічних процесів.

6. У підрозділі 4.3, с.332-353 досліджено стратегію розвитку логістичної інфраструктури України. Вважаємо, що автором в недостатній мірі розглянуто світові тенденції розвитку складових елементів логістичної інфраструктури, що доцільно врахувати при формуванні державної політики підтримки циркулярної економіки.

7. У підрозділі 4.4 на с. 353-378 розглядаються методичні аспекти визначення результативності управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва. На нашу думку, здобувач в недостатній мірі приділив увагу питанню щодо важливості застосування ресурсозберігаючих технологій в умовах збереження навколишнього середовища при формуванні нової моделі циркулярної економіки.

8. У п'ятому розділі дисертаційної роботи (с. 391-500) представлено концептуальні основи управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки, що дало можливість сформулювати методологічний контент дослідження. Проте, бажано було б в роботі у якості обґрунтування представлених засад більш розгорнуто представити можливості вирішення суперечностей різного рівня та їх вплив на можливі зміни інструментарію логістичного забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в практичному аспекті.

Разом з тим, зроблені зауваження та висловлені дискусійні положення не перешкоджають позитивній оцінці дисертаційної роботи в цілому.

Окремі зауваження можна розглядати як побажання здобувачу щодо напрямів подальшого дослідження проблеми.

8. Загальний висновок.

Дисертаційна робота Шкуренко Ольги Володимирівни на тему «Управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки» є завершеною працею, в якій отримані нові науково обґрунтовані результати в галузі економічної науки, які в сукупності розв'язують актуальну науково-прикладну проблему, що полягає в обґрунтуванні теоретичних

і методологічних постулатів управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки, розробленні практичних рекомендацій, концептуальних і теоретико-методичних підходів до формування комплексного інструментарію для реалізації запропонованих напрямів.

Положення дисертаційної роботи містять наукову новизну, мають теоретичну та практичну цінність, достатній рівень обґрунтованості та достовірності, виконані з використанням сучасних методів наукового пізнання. Дисертація є самостійною і завершеною працею, яка свідчить про наукову зрілість її автора. Поставлена у дослідженні мета досягнута, основні завдання успішно вирішені. Запропоновані дисертантом результати та висновки дослідження мають науково-практичну цінність та можуть бути використані у науковій, управлінській і педагогічній діяльності.

Таким чином, дисертаційна робота Шкуренко Ольги Володимирівни на тему «Управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки», що представлена на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, відповідає пп. 9, 10, 12 та 13 постанови Кабінету Міністрів України від 24 липня 2013 р. № 567 «Порядку присудження наукових ступенів» (зі змінами), а її автор, заслуговує на присудження наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством.

Офіційний опонент:

завідувач кафедри економіки
та управління виробничим
і комерційним бізнесом
Українського державного університету
залізничного транспорту,
доктор економічних наук, професор



Особистий підпис
засвідчую 17.09.2021 р.
завідуючий канцелярією
УкрДУЗТ

Водник погодив у спеціалізовану вчену раду
Д 20.052.06 10.09.2021р.
Генеральний секретар Шкуренко О.В. (17.09.2021)

Л.Б. Занжук
10 09 21

(Handwritten signature)

Володимир ДИКАНЬ

Володимир Дикань

(Handwritten signature)