

До спеціалізованої вченої ради
Д 20.052.06 в Івано-Франківському
національному технічному університеті
нафти і газу Міністерства освіти і науки
України

ВІДГУК

**офіційного опонента – доктора економічних наук, професора,
Ареф'євої Олени Володимирівни
на дисертаційну роботу Шкуренко Ольги Володимирівни на тему:
«Управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного
співробітництва в умовах циркулярної економіки», подану на здобуття
наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 –
економіка та управління національним господарством**

На основі вивчення дисертації, автореферату і праць, що були опубліковані за темою дисертації, встановлено наступне.

Актуальність теми дисертаційної роботи

На сучасному етапі еволюції людства досягнення сталого розвитку стало важливим завданням глобального порядку денного. Глобалізація і розвиток технічного прогресу по-перше, породили техногенний тип економіки, що виявився нездатним забезпечити збалансований розвиток без шкоди для довкілля, а, по-друге, вимагають підвищення ефективності ланцюгів постачань. Інтенсифікація матеріального виробництва обумовила різке збільшення антропогенного навантаження на природне середовище. Виходом з ситуації, що склалася, є впровадження Концепції сталого розвитку, яка стала природньою реакцією світової спільноти на існуючі загрози й декларує гармонізацію економічних, екологічних та соціальних інтересів. Гармонійного узгодження компонентів сталого розвитку в довгостроковій перспективі можливо досягти завдяки реалізації принципів циркулярної економіки, що дозволить розвинути й реалізувати інноваційний потенціал економічних агентів і перейти до нового типу економічного розвитку суспільства.

В 2015 році Європейська комісія звернулась до Європарламенту та Ради Європи з доповіддю «Замикання циклу – План дій ЄС щодо циркулярної економіки («Closing the loop – An EU action plan for the Circular Economy») з обґрунтуванням концепції циркулярної економіки, інструментом впровадження якої є еколого-орієнтоване логістичне забезпечення розвитку економічних агентів. Міждисциплінарність логістичного забезпечення розвитку економічних агентів у цілому та зокрема інноваційного співробітництва є результатом

конвергенції наукових підходів і методологічних баз управлінських та природничо-наукових напрямків.

Підвищення успішності впровадження принципів циркулярної економіки потребує створення методологічних засад конвергентного розвитку інноваційного співробітництва та використання інструментів, які здатні узгодити взаємодію економічних, соціальних та екологічних чинників, що зумовлює отримання кумулятивного ефекту від їх реалізації.

З огляду на це, дисертаційна робота Шкуренко О.В., що присвячена удосконаленню існуючих і розробленню нових методологічних, концептуальних і методичних положень, спрямованих на управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки є своєчасною, оскільки спрямована на вирішення актуальної наукової проблеми.

Зв'язок дисертаційної роботи з науковими планами і темами

Дисертаційна робота виконувалася відповідно з науковими темами у рамках науково-дослідної роботи: Української інженерно-педагогічної академії за темою «Управління стійким розвитком суб'єктів господарювання в умовах соціально орієнтованої економіки» (номер державної реєстрації 0116U001487); Донецького національного університету імені Василя Стуса за темою «Формування конкурентних стратегій національних виробників в сучасній парадигмі глобального економічного середовища» (номер державної реєстрації 0118U002395); Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України за темою «Адаптаційний потенціал забезпечення стійкого функціонування реального сектору економіки України в умовах глобальної нестабільності» (номер державної реєстрації 0119U102876); Інституту економіки промисловості НАН України за темою «Формування інституційного середовища модернізації економіки старопромислових регіонів України» (номер державної реєстрації 0118U004490).

В межах даних тем автором удосконалено науково-практичні аспекти формування ресурсно-технологічної основи інноваційного співробітництва; сформовано інтегрований механізм управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах детермінованого впливу циркулярної економіки; розроблено концепцію управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки; запропоновано механізм формування інноваційного співробітництва в умовах створення нової економічної моделі з орієнтацією на економіку замкненого циклу.

Оцінка обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих автором

Ознайомлення зі змістом дисертаційної роботи, авторефератом та публікаціями дисертанта за темою дослідження, дозволяє зробити висновок, що наукові положення, висновки і рекомендації дисертації мають високий рівень теоретико-методологічної та емпіричної обґрунтованості, вони базуються на фундаментальних положеннях сучасної економічної теорії та теорії державного регулювання економіки, глибокому статистичному та економіко-математичному аналізі процесів логістичного забезпечення розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки з урахуванням особливостей нормативно-правового регулювання в даній сфері.

Достовірність наведених у дисертації науково-методологічних положень та практичних висновків підтверджується значною кількістю опрацьованих праць вітчизняних і зарубіжних науковців, статистичних даних, інтернет-ресурсів тощо. Коректність посилань на літературні джерела дозволяє чітко відокремити наукові здобутки автора від напрацювань інших вчених. Джерельно-інформаційна база дослідження включає 520 найменувань.

Отримані здобувачем результати дисертаційного дослідження, сформульовані висновки та рекомендації є науково обґрунтованими і базуються на використанні сучасних методів дослідження. В роботі використано такі методи дослідження: аналізу і синтезу – для формування теоретико-методичних основ управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки; теоретичного узагальнення та історико-економічного аналізу – при систематизації науково-філософських поглядів щодо обґрунтування циркулярної економіки як об'єктивної основи функціонування сучасного соціально-економічного середовища; системного підходу – при побудові архітекtonіки логістичного забезпечення розвитку соціально-економічної системи; графо-аналітичні – для наочного подання і графічної інтерпретації статистичних даних стану інноваційного співробітництва; розрахунково-аналітичний – при розрахунку інтегрального декаплінг-фактору; функціонального аналізу – при розробці інтегрованого механізму управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва; порівняльного аналізу – при розробці державної політики підтримки циркулярної економіки на засадах реверсивної логістики. Використання дисертанткою зазначених наукових методів підтверджує ґрунтовність отриманих ним наукових результатів.

Одержані наукові результати дисертації знайшли застосування у практичній діяльності Міністерством економіки України (довідка № 3411-11/31668-06 від 11.06.2021); Харківської обласної державної адміністрації (довідка № 01-25/3387 від 25.06.2021); Харківської міської ради (довідка № 08-

73/2136/2-21 від 15.04.2021); Хмельницької обласної державної адміністрації (довідка № 03.01-944/21 від 23.06.2021); Вінницькою районною радою Вінницької області (довідка № 01-03/513 від 17.05.2021); Науково-дослідним центром індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України (довідка № 01/137 від 11.06.2021); Акціонерним товариством «Хмельницькобленерго» (довідка № 2021-0513-2217/1 від 21.05.2021); ДП «Державний проектно-вишукувальний та науково-дослідний інститут морського транспорту «ЧОРНОМОРНДІПРОЕКТ» (довідка № 105-13/21 від 03.06.2021).

Достовірність результатів дисертаційного дослідження підтверджує їх апробація на 21 науково-практичних конференціях різних рівнів, симпозіумах, круглих столах, а також практичним використанням в Українській інженерно-педагогічній академії (довідка № 106-57-08 від 18.06.2021 р.); Національному університеті «Львівська політехніка» (довідка № 67-01-1217 від 07.07.2021); Донецькому національному університетом імені Василя Стуса (довідка № 25/01.1.3-43 від 01.02.2021 р.).

Завершена логіка проведеного наукового дослідження, значна кількість опрацьованих інформаційних джерел, актуальна методика та широка апробація дають підстави стверджувати, що сформульовані у дисертаційній роботі Шкуренко О.В. наукові положення, висновки та рекомендації мають вагоме теоретико-методичне та практичне обґрунтування.

Наукова новизна отриманих результатів дослідження

Зі змісту дисертації, опублікованих автором наукових праць та автореферату дисертаційної роботи Шкуренко О.В. можливо зробити висновок, що основні наукові положення, висновки і пропозиції сформовані автором самостійно, відображають особистий внесок дисертанта та характеризуються науковою новизною, яка, у формулюванні автора, полягає в удосконаленні існуючих і розробленні нових методологічних, концептуальних і методичних положень, спрямованих на управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки.

Серед найбільш вагомих результатів дисертаційної роботи, що визначають її наукову новизну, слід відзначити наступні:

- розроблено концепцію управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки (стор. 474-500 рукопису), яка базується на науковій методології, аналізі наукових протиріч і суперечностей дослідження, пошуку, систематизації та науковому обґрунтуванні стимулювання реалізації оптимальних напрямів і пріоритетів у межах наявних і потенційних резервів, що є науково-практичною основою програмних результатів державної політики підтримки циркулярної економіки

на засадах реверсивної логістики в ракурсі стійкого функціонування національної соціально-економічної системи;

- сформовано науково-практичні аспекти генерування управлінських впливів для активізації кумулятивних ефектів логістичного забезпечення розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки, що ґрунтуються на моделі процесу взаємообумовленого впливу конвергентних технологій на розвиток інноваційного (якісно нового) співробітництва, гарантуючи перцептивність управлінських процесів (гуманізація) на рівні державного регулювання та контролю для попередження й уникнення когнітивних дисбалансів розвитку національної економіки, використовуючи синергетичну технологію корегування поведінки нелінійного та непередбачуваного характеру складних соціально-економічних систем, обумовлюючи суспільну цінність циркулярної економіки (стор. 454-474 рукопису);

- розроблено інтегрований механізм управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва за умови детермінованого впливу циркулярної економіки, який побудований на уніфікованій сукупності правил, законів і процедур, збалансовано координує оптимальні співвідношення між складовими системи, модифікуючи й нівелюючи диспропорції між ними, моделюючи спектр комбінованих сценаріїв для досягнення стратегічної мети, визначаючи функціональну поліструктурну основу поєднання локальних його механізмів, системна ефективна взаємодія та реалізація яких забезпечує більш високоорганізований рівень логістизації та результативності управлінських рішень (стор. 391-433 рукопису);

- удосконалено науково-методичний підхід до параметризації процесу розвитку інноваційного співробітництва, який, на відміну від існуючих, базується на технології розрахунку показника інтегрального декаплінг-фактора як інструмента фундаментальної стратегічної діагностики шляхом визначення біфуркаційних станів соціально-економічних інституцій на траєкторії позиціонування індикаторів їх розвитку та дозволяє охарактеризувати еластичність економічного зростання в рамках розроблення консолідованої платформи модернізації національної економіки (стор. 218-231 рукопису);

- розвинено архітектоніку логістичного забезпечення розвитку соціально-економічної системи (стор. 319-332 рукопису), що, на відміну від існуючих, базується на поліфункціональній взаємодії та акумулюванні потоків і логістичних операцій у ланцюзі постачання на основі когерентної сприйнятливості для досягнення оптимальної комбінації домінантних факторів креативних бізнес-моделей як базису побудови інноваційно-орієнтованого вектора національної економіки, що зумовлює логічну конфігурацію замкненого контуру організаційно-економічної структури логістичного забезпечення на основі системно-потокowego підходу;

- удосконалено теоретико-методичний підхід до визначення результативності управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва (стор. 353-378 рукопису), що, на відміну від існуючих, базується на визначенні показника ступеня збереження функцій підсистеми та показника ступеня відновлення функцій підсистеми як рамкової умови досягнення і збереження врівноваженості (стійкості) забезпечуючих структурних складових завдяки здатності системи й органів управління на мікро-, мезо- та макрорівнях оптимально поєднувати економічні, соціальні, екологічні інтереси з точки зору визначення цільових індикаторів розвитку на альтернативних траєкторіях трансформації моделі соціально-економічної системи та є основою для розроблення механізму державного регулювання і корегування ринкової поведінки суб'єктів соціально-економічних процесів;

- подальший розвиток теоретико-методичного базису дослідження (стор. 50-81, 133-145 рукопису), який, на відміну від існуючих, базується на визначенні системних логічних закономірностей трансформації економічних процесів на основі констатації взаємообумовлюючої взаємодії їх функціональних особливостей через призму генерації наукових гіпотез та ідей шляхом створення спільного вектора наукових досліджень з можливістю використання і перенесення когнітивних моделей з однієї галузі науки в іншу з дотриманням принципу відкритості для можливості конфігурування зв'язків за принципом реверсивності та є основою міжфункціональної, міжрівневої, міжгалузевої синергії для перманентної підтримки інноваційної орієнтації та конкурентоспроможності національної економіки в аспекті управління стратегічними проривами з використанням інструментів державного стратегічного моніторингу, що дозволило сформулювати комплексний теоретико-методичний концепт модифікування декомпозиційної структури і контуру дослідження.

Повнота висвітлення і викладення сформульованих у дисертаційній роботі положень, висновків і рекомендацій в опублікованих автором працях та авторефераті

Результати дисертаційної роботи достатньо повно відображено у 54 наукових працях, серед яких: 2 статті у колективних монографіях; 27 статей у наукових фахових виданнях України, із них 26 – у виданнях, внесених до наукометричних баз даних; 4 статті у зарубіжних виданнях, внесених до наукометричних баз даних; 21 праця апробаційного характеру. Методологічні, теоретичні та практичні результати дисертаційної роботи пройшли апробацію та одержали схвалення на міжнародних науково-практичних конференціях, симпозіумах, круглих столах, зокрема: «Функціонування економічних систем в умовах постіндустріального розвитку» (Харків, 2015); «Транспорт і логістика:

проблеми та рішення» (Одеса, 2018, 2019); «Економіка та управління: сучасний стан та перспективи розвитку» (Одеса, 2018); «Imperatives of civil society development in promoting national competitiveness» (Batumi, Georgia, 2018); «Development of Socio-Economic Systems in a Global Competitive Environment: Conference Proceedings» (Le Mans, France, 2019); «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика» (Харків, 2019); «Научные разработки: вчера, сегодня, завтра 2019» (Мінськ, 2019); «Управління розвитком соціально-економічних систем: глобалізація, підприємництво, стале економічне зростання» (Вінниця, 2019); «Науково-практична конференція студентів, аспірантів і викладачів Державного університету інфраструктури та технологій» (Київ, 2019); «Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки» (Дніпро, 2017, 2018, 2019, 2020); «Нові інформаційні технології управління бізнесом» (Київ, 2020); «Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти» (Дніпро, 2020); «IOP Conference Series: Materials Science and Engineering» (Kharkiv, 2021); «Сучасні підходи до високоефективного використання засобів транспорту» (Ізмаїл, 2020); «Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку» (Київ, 2021); «Інтелектуальні транспортні технології» (Харків, 2021); «Нові інформаційні технології управління бізнесом» (Київ, 2021).

Наукові публікації повною мірою відображають основні результати дисертаційної роботи.

Оцінка ідентичності змісту автореферату та основних положень дисертації

Автореферат дисертації відповідає встановленим вимогам, у повній мірі відображає сутність і зміст дисертації, наявною є ідентичність основних наукових положень і наукового внеску автора. Наукові положення, висновки і рекомендації щодо можливостей практичного використання отриманих результатів, які представлені дисертантом в авторефераті, належним чином розкриті, деталізовані та обґрунтовані у самій роботі.

Тобто, є всі підстави стверджувати, що Шкуренко Ольга Володимирівна виконала всі вимоги щодо кількості та обсягу публікацій основного змісту дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук.

Зауваження до окремих положень дисертаційної роботи

Поряд з позитивною оцінкою результатів дослідження і визнанням високої наукової та практичної цінності дисертаційної роботи Шкуренко О.В.,

належного рівня її наукової новизни, вважаємо, що ряд положень представлених у роботі потребують подальшого обґрунтування або мають дискусійний характер, що може слугувати підставою для наукової дискусії:

1. В роботі автор в рамках дослідження хронології історико-ретроспективного аспекту проблематики дослідження (с. 96-100) підкреслює, що передумовою необхідності управління логістичним забезпеченням є низький рівень взаємозалежності новітніх трендів науково-технічного прогресу від зміни у структурі ресурсного ринку і це є правильним, але не зовсім зрозуміло, які саме ресурсні ринки має автор на увазі, в який спосіб реалізовувати управління стратегічними проривами і як вони пов'язані із проблематикою дослідження.

2. У параграфі 3.1 автором проведена масштабна робота по обґрунтуванню інноваційного співробітництва як консолідованої платформи модернізації національної економіки на основі економіки знань, на підставі побудованих економіко-математичних моделей визначені параметри грошово-кредитного регулювання, запропонована сукупність умов створення та розвитку інноваційного співробітництва та принципи управління формують ресурсно-технологічну основу інноваційного співробітництва (рис. 3.9, 3.10), однак було б доцільно розширити подану інформацію даними щодо причин появи наявних недоліків у грошово-кредитному регулюванні, уточнення їх виду та способів впровадження інноваційного співробітництва.

3. За результатами проведених ґрунтовних досліджень автором розроблено теоретико-методологічні основи застосування декаплінгу як інструмента індикативного стратегічного аналізу та діагностики (стор. 218-229). Автором доведено, що з метою дослідження ефекту декаплінгу на макроекономічному рівні необхідно обрати показники, які характеризують темпи економічного зростання та такі, що відображають рівень використання ресурсів та викиди у навколишнє середовище, які завдають екологічні збитки, однак було б доцільним уточнити, які саме показники обґрунтовані та як саме економічне зростання досягається через використання ресурсозберігаючих технологій і зменшення впливу викидів на навколишнє середовище.

4. Для здійснення (с. 239-245, рис. 3.31) вдосконалення технології державно-приватного партнерства як інструменту розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки автором запропоновано поєднання проектного і сценарного підходів для залучення приватних інвестицій через взаємодію влади і бізнесу, що дозволить вирішити завдання економічної модернізації країни, було б доцільним уточнити, які через саме

показники доцільно оцінити економічний, екологічний і соціальний ефекти від державно-приватного партнерства і переважно в яких галузях їх можна отримати.

5. Логістичне забезпечення рухом потоків в умовах глобалізації, які проходять як крізь, так і всередині системи, впливає на процес життєдіяльності системи (с. 320-326) та, як запропонована автором, розроблена архітектура логістичного забезпечення розвитку інноваційного співробітництва на засадах когерентної сприйнятливості. Проте, автор не уточнює, які саме аспекти конвергентної сприйнятливості які мають принциповий характер за рівнями і необхідно використовувати керівництву для прийняття рішення.

6. Автором запропоноване позиціонування України за індексом ефективності логістики у розрізі складових на підставі побудованих моделей (с. 334-344) і виокремлено стратегічні орієнтири основою яких є гармонізація інтересів учасників економічного процесу в соціально-економічному середовищі, втім, додаткової конкретизації потребують інтереси учасників при реалізації стратегічних напрямів розвитку логістичної інфраструктури України в умовах створення нової економічної моделі замкненого циклу.

7. В параграфі 5.1 дисертаційної роботи для підвищення результативності діяльності суб'єктів міжнародного бізнесу автор запропонував використовувати переваги організаційної культури та обґрунтував склад її структуроутворюючих елементів в контексті корпоративної соціальної відповідальності. Доцільно було б імплементувати в їхню структуру складові крос-культурного управління, які б допомагали подолати не тільки внутрішні організаційні неузгодженості, а і прискорювали взаємодію для утворення системи організаційних і особистих цінностей керівників, власників та працівників суб'єктів міжнародного бізнесу

8. В дисертації автором розроблено (с. 463-480) модель процесу взаємообумовлюючого впливу конвергентних технологій на розвиток циркулярної економіки на основі інноваційного співробітництва, логічним продовженням якої є побудова дорожньої карти розвитку циркулярної економіки, що поєднує цілі та поетапну стратегію та передбачає використання синергетичної технології корегування поведінки нелінійного та непередбачуваного характеру складних соціально-економічних систем, що безумовно підтверджує широкий науковий діапазон дисертанта, але з нашої точки зору, практична значущість використання прогнозних моделей, доцільно було б доповнити розробкою комбінованих сценаріїв взаємного доповнення циркулярної економіки і реверсивної логістики на підставі інтелектуалізації управління.

Проте, варто наголосити, що вказані недоліки і наведені зауваження в основному вказують на дискусійні моменти або мають рекомендаційний характер й не є суттєвими, та не заперечують загальну позитивну оцінку дисертації Шкуренко О.В. як ґрунтового дослідження, що містить наукову новизну та має теоретико-методичну та практичну цінність.

Відповідність дисертаційної роботи встановленим вимогам

За своєю структурою, обсягом та оформленням дисертація відповідає вимогам, передбаченим Порядком присудження наукових ступенів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 24.07.2013 р. № 567. Дисертація складається зі вступу, п'яти розділів, висновків, списку використаних джерел. Назва дисертації відбиває її зміст, що у свою чергу свідчить про досягнення сформульованої мети, та вирішення поставлених автором завдань дослідження. Робота вдало ілюстрована таблицями, схемами, діаграмами, графіками, викладена лаконічною науковою мовою. З кожного розділу дисертаційної роботи і в роботі в цілому зроблено ґрунтовні висновки, одержані автором особисто. Оформлення і зміст дисертаційної роботи відповідають вимогам що висуваються до дисертацій, поданих на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук.

Загальний обсяг роботи становить 555 сторінок, основний зміст роботи викладено на 368 сторінках. Робота містить 54 таблиці, 105 рисунків, 19 додатків. Список використаних джерел нараховує 520 найменувань.

Автореферат забезпечує ідентичність основних положень, висновків та пропозицій автора у дисертаційній роботі та відповідає встановленим вимогам.

Загальний висновок про відповідність роботи встановленим вимогам МОН України

Дисертаційна робота Шкуренко О. В. на тему «Управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки» є актуальним, самостійно виконаним та завершеним науковим дослідженням. Отримані результати та висновки належно обґрунтовані, містять наукову новизну, мають теоретичне та практичне значення. Автором запропоноване нове розв'язання важливої наукової проблеми, що виявляється в удосконаленні існуючих і розробленні нових методологічних, концептуальних і методичних положень, спрямованих на управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки.

Автореферат відображає основні положення роботи. Зміст дисертації та автореферату відповідає паспорту спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Основні наукові результати достатньо повно відображені у публікаціях.

Зазначене засвідчує, що за змістом, актуальністю, оформленням, підходами до вирішення наукових проблем, теоретичним та прикладним значенням отриманих результатів дисертаційна робота на тему «Управління логістичним забезпеченням розвитку інноваційного співробітництва в умовах циркулярної економіки» відповідає вимогам п. 9, п. 10, п. 12, п. 13, п. 14 «Порядку присудження наукових ступенів», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 24 липня 2013 р. № 567 (зі змінами і доповненнями), а її авторка, Шкуренко Ольга Володимирівна, заслуговує на присудження наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством.

Офіційний опонент:

завідувач кафедри економіки
повітряного транспорту Національного
авіаційного університету,
МОН України,
доктор економічних наук, професор

Олена АРЕФ'ЄВА



д-р Ареф'євої О.
засвідчую
Вчений секретар
Національного авіаційного університету

М. Мельник

*Відгук погоджено у спеціалізованій
всупу раду 02.05.2016*

Учений секретар

Григор'єв В. В.

Підпис:	<i>У.Б. Затулка</i>
Посада:	<i>В. Прохур</i>
Дата:	<i>10 09 21</i>