

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ**

Інститут економіки та менеджменту  
(назва інституту)

Кафедра підприємництва та маркетингу  
(назва кафедри)

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор ІЕМ

(підпис)

 Дзьоба О. Г.  
(підпис) (прізвище та ініціали)

« 10 » 10 2019 р.

Управління підприємницькими проектами  
(назва навчальної дисципліни)

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

Перший (бакалаврський) рівень  
(рівень вищої освіти)

галузь знань

07 - Управління та адміністрування  
(шифр і назва)

спеціальність

076 - Підприємництво, торгівля та біржова діяльність  
(шифр і назва)

спеціалізація\*

вид дисципліни

обов'язкова  
обов'язкова /вибіркова

Робоча програма дисципліни «Управління підприємницькими проектами» для студентів, що навчаються за освітньо-професійною програмою на здобуття ступеня **бакалавр** за спеціальністю «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Розробник:

зав. кафедри підприємництва і маркетингу,  
д.е.н., проф.  
(посада, назва кафедри, науковий ступінь, вчене звання)



І. В. Перезова

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри підприємництва і маркетингу  
(назва кафедри)

Протокол від «29»серпня 2019 року № 1.

Завідувач кафедри підприємництва та маркетингу



І. В. Перезова

Узгоджено:

Завідувач випускової кафедри підприємництва і маркетингу  
(назва кафедри)



І. В. Перезова

## 1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Ресурс годин на вивчення дисципліни «Управління підприємницькими проектами» згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни

Найменування показників	Всього		Розподіл по семестрах			
			Семестр <u>7</u>		Семестр _____	
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)
Кількість кредитів ECTS	5,0	5,0	5,0	5,0		
Кількість модулів	1	1	1	1		
Загальний обсяг часу, год	150	150	150	150		
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	36	14	36	14		
лекційні заняття	18	6	18	6		
семінарські заняття	-	-	-	-		
практичні заняття	36	8	36	8		
лабораторні заняття	-	-	-	-		
Самостійна робота, год, у т.ч.	96	136	96	136		
виконання курсового проекту (роботи)	30	30	30	30		
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт						
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	14	27	14	27		
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	20	21	20	21		
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	14	30	14	30		
підготовка індивідуальних завдань (10% загального обсягу дисципліни)	10	15	10	15		
підготовка до екзамену	8	10	8	10		
Форма семестрового контролю	Курсовий проект, екзамен		Курсовий проект, екзамен			

## 2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Посилення конкурентної боротьби, мінливість ринкового оточення будь-якої сучасної компанії чи організації потребують від них здатності швидко та ефективно реагувати на ці події реалізацією різноманітних проектів. Сьогодні навіть традиційне виробниче підприємство змушене займатися проектною діяльністю. Активно розвиваються проектно-орієнтовані фірми - у сфері консалтингових та аудиторських послуг, будівництва і ремонту, розробки програмного забезпечення, організації та проведення рекламних заходів та багато інших. Успіх найчастіше приходить до тих компаній, менеджери яких знають і свідомо використовують специфічні методи та інструменти управління проектами. І навпаки, ігнорування цих методів та інструментів, управління проектами за принципом «як прийдеться» спричиняються до значних фінансових проблем, втрати ринкових позицій.

Предметом дисципліни «Управління підприємницькими проектами» є складна сукупність господарських, економічних, правових, фінансових відносин у сфері впровадження проектів різних типів на підприємствах України, обґрунтування механізму планування, контролю та ефективного управління сучасними інвестиційно-інноваційними проектами в умовах ринкової трансформації економічної діяльності підприємств України.

**Мета вивчення дисципліни** – формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку підприємства.

У результаті вивчення дисципліни студент повинен демонструвати такі **результати навчання** через знання, уміння та навички:

- засвоїти основні теоретичні, методичні та організаційні основи проектного менеджменту;
- оволодіти методами управління проектами у всіх областях знань проекту;
- застосовувати інструментарій управління проектами в діяльності суб'єктів господарювання;
- набути навички з управління проектами при ініціації, розробці та реалізації проектів у будь-якій предметній області.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей, передбачених стандартом вищої освіти України для спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України 13.11.2018 р. № 1243, зокрема:

- **інтегральної:** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та проблеми у сферах підприємницької, торговельної та біржової діяльності або в процесі навчання, що
- передбачає застосування теорій та методів організації і функціонування підприємницьких,
- торговельних, біржових структур і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

– **загальних:**

- ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК 2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях.
- ЗК 5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
- ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.
- ЗК 7. Здатність працювати в команді.
- ЗК 8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість.
- ЗК 10. Здатність діяти відповідально та свідомо.

– **фахових:**

- СК 1. Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької, торговельної та біржової діяльності.

– СК 2. Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур.

– СК 3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин.

– СК 5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності.

СК 6. Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно-правових документів у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності.

СК 7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.

Результати навчання дисципліни деталізують такі програмні результати навчання, передбачені стандартом вищої освіти України для спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України 13.11.2018 р. № 1243 (із зазначенням порядкового номеру у відповідності до розділу V цього стандарту) :

1. Використовувати базові знання з підприємництва, торгівлі і біржової діяльності й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях.
2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.
4. Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
5. Організувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
6. Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей.
7. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати.
8. Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.
13. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.

### 3 ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 – Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	<b>Основи управління проектами в підприємницькій діяльності.</b>	<b>18</b>	<b>6</b>		
ЗМ 1	<b>Проект як об'єкт управління.</b> Предмет, головна мета дисципліни «управління проектами в підприємницькій діяльності». Поняття «проект», види проектів та їх загальні	<b>4</b>	<b>1</b>	1 2 3	1 Р.1.1 1

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
	ознаки. Фази життєвого циклу проекту. Структура і оточення проекту. Учасники проекту. Історія управління проектами. Міжнародні та національні стандарти із управління проектами				
ЗМ 2	<b>Методи і технологія управління проектами.</b> Організаційні структури управління проектами. Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами	2	1	1 2 3	2,4,12 Р.1.2 6
ЗМ 3	<b>Планування реалізації проекту.</b> Сутність планування проекту, цілі, призначення і види планів. Сіткове планування. Джерела фінансування проектів. Бізнес-планування проектів.	2	1	1 2 3	3,5-7 9-10 6-8
ЗМ 4	<b>Проектно-кошторисна документація. Кошторис і бюджет проекту.</b> Розробка проектно-кошторисної документації (тендери на розробку, вимоги до документації, експертиза та затвердження проектів). Призначення кошторисів. Методи визначення кошторисної вартості. Типи кошторисів. Структура кошторисної вартості. Розробка бюджету проекту. Основні завдання бюджетного контролю.	2	0,5	2 3	Р.1.6, Р.1.12 12
ЗМ 5	<b>Управління ризиками проектів.</b> Основні принципи управління проектними ризиками. Ідентифікація ризиків. Типові ризики проекту. Методи кількісного аналізу проектних ризиків. Методи та засоби впливу на ризик. Страхування як метод впливу на ризик.	2	0,5	1 2 3	9 Р.1.8 10
ЗМ 6	<b>Оцінка ефективності проектів</b> Ініціація і розробка концепції проекту. Види аналізу проектів. Показники ефективності проектів. Види ефекту від реалізації проектів.	2	0,5	1 2 3	8,10 Р.1.5 2
ЗМ 7	<b>Інструменти захисту інтересів замовника і виконавця проекту.</b> Контракти, їх структура і функції. Міжнародні контракти. Гарантія за контрактами на виконання проекту. Захист інтересів виконавця.	2	0,5	1	11
ЗМ 8	<b>Інструментальні засоби автоматизованого управління проектами.</b> Автоматизоване управління проектами. Програмні комплекси автоматизованого управління проектами. Інструменти управління портфелем проектів. Автоматизоване робоче місце керівника проектів. Прогнози фінансового шахрайства.	2	0,5	3	13

**Всього:**

М1: змістових модулів - 8

### 3.2 Теми практичних (семінарських) занять

Теми практичних (семінарських) занять дисципліни наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 – Теми практичних (семінарських) занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та тем практичних занять (П)	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	<b>Основи управління проектами в підприємницькій діяльності.</b>	<b>36</b>	<b>8</b>		
ЗМ 1 П 1.1	<b>Проект як об'єкт управління.</b> Елементи системи управління проектами. Цілі управління проектами. Функції управління проектами.	6	1	1 2 3 1м	1 Р.1.1 1 1
ЗМ 2 П 2.1	<b>Методи і технологія управління проектами.</b> Організація системи управління проектами. Проектування організаційної структури управління проектами. Компоненти структуризації проекту. Коригування проекту і його складових.	4	1	1 2 3 1м	2,4,12 Р.1.2 6 2
ЗМ 3 П 3.1	<b>Планування реалізації проекту.</b> Складові системи планування проекту. Методологічні підходи до планування проектів. Методологія розробки сітьового графіка. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проекту.	4	1	1 2 3 1м	3,5-7 9-10 6-8 3
ЗМ 4 П 4.1	<b>Проектно-кошторисна документація. Кошторис і бюджет проекту.</b> Джерела ресурсного забезпечення проекту та їх вибір. Планування витрат. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів. Поняття та порядок складання проектного бюджету.	4	1	2 3 1м	Р.1.6, Р.1.12 12 4
ЗМ 5 П 5.1	<b>Управління ризиками проектів.</b> Сутність і класифікація ризиків проектів. Чинники впливу на динаміку ризиків. Основні методи аналізу ризиків. Способи зниження ризиків проектів.	4	1	1 2 3 1м	9 Р.1.8 10 5
ЗМ 6 П 6.1	<b>Оцінка ефективності проектів</b> Система обґрунтування доцільності проекту. Методологічні підходи до обґрунтування доцільності проекту. Вимірювання і аналіз показників виконання проекту.	6	1	1 2 3 1м	8,10 Р.1.5 2 6
ЗМ 7 П 7.1	<b>Інструменти захисту інтересів замовника і виконавця проекту.</b> Завдання проведення торгів за проектами. Особливості участі в торгах за проектами. Міжнародні торги за проектами.	4	1	1 1м	11 7
ЗМ 8 П 8.1	<b>Інструментальні засоби автоматизованого управління проектами.</b> Автоматизація робіт з управління проектами. Пакети прикладних програм для управління проектами. Універсальні автоматизовані таблиці	4	1	3 1м	13 8

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та тем практичних занять (П)	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
	і графіки. Комп'ютерний пакет «Project Expert». Використання програми Microsoft Project в управлінні проектами.				

### 3. Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який вноситься на самостійне вивчення, наведено у таблиці 4.

Таблиця 4 – Матеріал, що вноситься на самостійне вивчення

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питань, які вноситься на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	<b>Основи управління проектами в підприємницькій діяльності.</b>	<b>48</b>		
ЗМ 1	<b>Проект як об'єкт управління.</b> опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях підготовка до практичних занять та контрольних заходів	4 4	1 2 3 1с	1 Р.1.1 1 1
ЗМ 2	<b>Методи і технологія управління проектами.</b> опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях підготовка до практичних занять та контрольних заходів	2 2	1 2 3 1с	2,4,12 Р.1.2 6 2
ЗМ 3	<b>Планування реалізації проекту.</b> опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях підготовка до практичних занять та контрольних заходів	2 2	1 2 3 1с	3,5-7 9-10 6-8 3
ЗМ 4	<b>Проектно-кошторисна документація. Кошторис і бюджет проекту.</b> опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях підготовка до практичних занять та контрольних заходів	2 2	2 3 1с	Р.1.6, Р.1.12 12 4
ЗМ 5	<b>Управління ризиками проектів.</b> опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях підготовка до практичних занять та контрольних заходів	2 2	1 2 3 1с	9 Р.1.8 10 5
ЗМ 6	<b>Оцінка ефективності проектів</b> опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях підготовка до практичних занять та контрольних заходів опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	2 2	1 2 3 1с	8,10 Р.1.5 2 6
ЗМ 7	<b>Інструменти захисту інтересів замовника і виконавця проекту.</b> опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях підготовка до практичних занять та контрольних заходів	2 2	1 1с	11 7



Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питань, які виносяться на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
ЗМ 8	<b>Інструментальні засоби автоматизованого управління проектами.</b> опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях підготовка до практичних занять та контрольних заходів	2 2	3 1с	13 8
ЗМ 1- ЗМ 8	Курс «Сучасне керівництво проектами - мистецтво порушення правил» на платформі «Prometheus»	<b>24</b>	2 с	

Індивідуальні завдання студента наведено у таблиці 5.

Таблиця 5 – Перелік індивідуальних завдань студента

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), зміст індивідуальних завдань (ІЗ)	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	<b>Основи управління проектами в підприємницькій діяльності.</b>	<b>10</b>		
ЗМ 1-ЗМ 8	Індивідуальне завдання студент виконує під час курсового проектування	10	3с	

### 3.4 Курсове проектування

Тематика та зміст курсового проекту, що виконується студентами, визначаються завданням на курсове проектування. Тематика курсового проектування сприяє формуванню у студентів компетентностей та результатів навчання, наведених у розділі 2 робочої програми.

Індивідуальні завдання студента як спеціальний розділ входять у завдання на курсовий проект.

Види самостійної роботи та загальний її баланс характеризує таблиця 1.

## 4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

### 4.1 Основна література

1. Ноздріна Л. В. Управління проектами: Підручник / Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с.
2. Петренко Н. О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустрич, М. О. Гоменюк. — К.: «Центр учбової літератури», 2015. — 244 с.
3. Тарасюк Г.М. Управління проектами: [текст] навчальний посібник. / Тарасюк Г.М. - 3-є вид. — К.: Каравела, 2009. — 320 с.

### 4.2 Додаткова література

4. Батенко, Л. П. Управління проектами [Текст]: навч. посіб. / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. — К.: КНЕУ, 2005. — 231 с. — 231.
5. Веретенников, В. І. Управління проектами [Текст]: навч. посіб. / В. І. Веретенников, Л. М. Тарасенко, Г. І. Гевлич. — К.: Центр навчальної літератури, 2006. — 280 с.
6. Запхляк, І. Б. Управління проектами [Текст]: метод. вказівки / І. Б. Запхляк, І. І. Василик. — Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2014. — 26 с. — (Кафедра організації праці і виробництва).
7. Кобиляцький, Л. С. Управління проектами [Текст]: навч. посіб. / Л. С. Кобиляцький. — К.: МАУП, 2002. — 200 с.
8. Кучеренко, В. Р. Управління діловими проектами [Текст]: навч. посіб. / В. Р. Кучеренко, О. С. Маркітан. — К.: Центр навчальної літератури, 2005. — 280 с. : іл.

9. Управління проектами [Текст] : навч. посіб. / Л. О. Збаразська, В. С. Рижиков, І. Ю. Єрфорт, О. Ю. Єрфорт. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.

#### 4.3 Література та методичне забезпечення практичних занять

1м Перезовова І. В., Даляк Н.А. Управління підприємницькими проектами: методичні вказівки для вивчення та самостійного вивчення дисципліни. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2017. – 76 с.

#### 4.4 Література та методичне забезпечення самостійної роботи

1с Перезовова І. В., Даляк Н.А. Управління підприємницькими проектами: методичні вказівки для вивчення та самостійного вивчення дисципліни. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2017. – 76 с.

2с «Prometheus» – громадський проект масових відкритих онлайн-курсів// Режим доступу: <https://prometheus.org.ua>:

Курс «Сучасне керівництво проектами - мистецтво порушення правил»// Режим доступу: [https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:IRF+PM101+2017\\_T1/about](https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:IRF+PM101+2017_T1/about)

3с Захист від фішингових схем та інших форм шахрайства в Інтернеті - Електроний ресурс. - Режим доступу: <https://support.office.com/uk-ua/article/Захист-від-фішингових-схем-та-інших-форм-шахрайства-в-Інтернеті-f84750b4-2f2c-46c3-89f6-e65f7f8c3546>

#### 4.5 Інформаційні ресурси в Інтернеті

1і. Контракти. Діловий тижневик// Режим доступу: <http://www.kontrakty.com.ua>

2і. Довідник для економістів. - Електроний ресурс. - Режим доступу: <http://www.catback.ru/articles/theory/control/controlling.htm>

3і. Платформа «Prometheus» – громадський проект масових відкритих онлайн-курсів - Електроний ресурс. - Режим доступу: <https://prometheus.org.ua/>

### 5 МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Дається детальна інформація про методи контролю знань студентів на лекціях, практичних заняттях та оцінювання самостійної роботи. Зразок схеми нарахування балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни наведено в таблиці 7. За даними таблиці 6 на початку семестру розробляється робочий план дисципліни.

Таблиця 6 – Схема нарахування балів у процесі оцінювання знань студентів з дисципліни «Контроль в підприємстві»

Види робіт, що контролюються	Максимальна кількість балів
Контроль засвоєння теоретичних знань модуля М1: Км1	40
в тому числі контроль виконання самостійної роботи ЗМ 1-8	10
Контроль засвоєння практичних навиків модуля М1 (11+7 x 7)	60
Усього	100

Остаточне оцінювання екзамену з дисципліни проводиться відповідно до вимог чинного Положення «Про систему поточного і підсумкового контролю, оцінювання знань та визначення рейтингу студентів»

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для екзамену, диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
75-81	C	
67-74	D	задовільно
60-66	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни