**ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ**

Кафедра економіки підприємства

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Директор ІнЕУ

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Л.Т. Гораль

“\_\_\_\_” \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2016 р.

##

## *РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ*

 **Економічне управління підприємством**

(шифр і назва навчальної дисципліни)

 Спеціальність: 051 «Економіка », «Економіка довкілля і природних ресурсів»,

 076 Підприємництво, торгівля і біржова діяльність .

Інститут економіки і управління у нафтогазовому комплексі

Івано-Франківськ

 2016 – 2017 навчальний рік

Робоча програма «Економічне управління підприємством» для студентів за спеціальністю 051 «Економіка », «Економіка довкілля і природних ресурсів», 076 Підприємництво, торгівля і біржова діяльність

**Розробники:**

І.М. Метошоп - канд. економ. наук, доцент кафедри економіки підприємства\_\_\_

Робоча програма розглянута на засіданні кафедри економіки підприємства

Протокол від «\_\_7\_\_»\_\_\_\_\_09\_\_\_\_\_\_2016\_\_ року № \_\_1\_

 **Завідувач кафедри** \_\_професор, докт. екон. наук\_\_\_\_

 \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (\_М.О. Данилюк\_\_\_)

 (підпис) (ініціали та прізвище)

«\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_ року

Узгоджено:

 **Завідувач кафедри** \_\_професор, докт. екон. наук\_\_

 \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ( Зелінська Г.О\_\_\_)

 (підпис) (ініціали та прізвище)

«\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_ року

 **Завідувач кафедри** \_\_професор, докт. екон. наук\_\_

 \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ( Перевозова І.В.\_\_\_)

 (підпис) (ініціали та прізвище)

«\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_ року

# **Опис навчальної дисципліни**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Найменування показників  | Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень | Характеристика навчальної дисципліни |
| **денна форма навчання** | **заочна форма навчання** |
| Кількість кредитів – 4 | Галузь знань:\_05 «Соціальні та поведінкові науки | нормативна |
| Напрям підготовки:  |
| Модулів – 1 |  Спеціальність:  Економіка, \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(шифр і назва,заповнюється для V курсу) | **Рік підготовки:** |
| Змістових модулів – 13 | 2016-й | 2017-й |
| Індивідуальне науково-дослідне завдання \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (назва) | **Семестр** |
| Загальна кількість годин - 120 | 1-й | 1-й |
| **Лекції** |
| Тижневих годин для денної форми навчання:аудиторних – 1,5самостійної роботи студента – 3,5 | Освітньо-кваліфікаційний рівень: магістр з економіки  | 18 год. |  год. |
| **Практичні, семінарські** |
| 36 год. |  год. |
| **Лабораторні** |
| 0 год. | 0 год. |
| **Самостійна робота** |
| 66 год. |  год. |
| Вид контролю: іспит |

***Примітка****. Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить:*

 *- для денної форми навчання \_\_1,2\_\_*

 *- для заочної форми навчання \_\_\_\_\_\_*

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Сума балів за всі види навчальної діяльності | ОцінкаECTS | Оцінка за національною шкалою |
| для екзамену, курсового проекту (роботи), практики | для заліку |
| 90 – 100 | **А** | відмінно  | зараховано |
| 82-89 | **В** | добре  |
| 75-81 | **С** |
| 67-75 | **D** | задовільно  |
| 60-66 | **Е**  |
| 35-59 | **FX** | незадовільно з можливістю повторного складання | не зараховано з можливістю повторного складання |
| 0-34 | **F** | незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни | не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни |

1. **МЕТА І ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ**

Вітчизняна економічна та управлінська наука має якнайшвидше увійти у світову спільноту для рівнопартнерської роботи над сучасною проб­лематикою цього блоку наук для усунення теорети­чного і практичного відставання, пасивного навчан­ня й використання світового досвіду та ін. Чимало науковців і практиків пропо­нують широко використовувати міждисциплінарні підходи. Адже у багато дисциплінарних постановках завдань можна отримати результат більш змістов­ний, ніж проста сума результатів за кількома окре­мими методами.

Ураховуючи багатоаспектність проблеми систем­ної організації економічного управління, структура вказаної навчальної дисципліни має бути гнучкою, а змістовий склад — рухливим, що дають змогу ефек­тивно реалізувати компетенційний підхід у підгото­вці магістра з урахуванням потреб практики. Особ­ливістю нинішніх запитів підприємств є посилення передовсім бюджетної та фінансової складової в економічному управлінні підприємством.

Навчальна дисципліна «Економічне управ­ління підприємством» вивчається згідно з нав­чальним планом підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю «Економіка підприємства» для всіх форм навчання.

 **Метою вивчення дисципліни** є формування у студентів системних знань про закономірності взаємозумовлених змін економічних параметрів діяльності підприємства та комплексу вмінь і на­вичок, застосування різноманітних методів та ін­струментарію обґрунтування економічно ефектив­них управлінських рішень.

 Завданнями дисципліни є теоретична та практична підготовка студентів з таких питань:

 •ускладнення управління підприємством у сучас­ному бізнесі й необхідність реформування його економічної складової; сутність економічного управління підприємст­вом та його завдання;

 •технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством;

 • системи економічного управління підприємством;

 • економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення;

 • система бюджетного управління підприємством;

 • організація бюджетного управління підприємством;

 • технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат;

 • управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу;

 • інформаційне забезпечення бюджетного управління;

 • фінансова діагностика підприємства;

 • управління робочим капіталом;

 • управління інвестиційним портфелем підприєм­ства;

 • стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства.

У результаті опанування дисципліни студент **знатиме:**

•основні принципи формування системи еконо­мічного управління підприємством;

•правила формування системи бюджетного управління й вимоги до наповнення її елементів;

•організацію та технологію бюджетного процесу на підприємстві;

•особливості управління робочим капіталом у контексті стратегічних та оперативних управлінсь­ких рішень;

 •засоби формування інвестиційного портфеля підприємства та його оптимізації.

 Студент також **умітиме**:

•аналізувати ефективність системи економічно­го управління підприємством та оптимізувати її;

•формувати фінансову структуру й регламент бюджетного управління;

•планувати, аналізувати операційні й фінансові бюджети підприємства та їх основні параметри;

•здійснювати фінансову діагностику підприємства та обґрунтовувати управлінські рішення щодо підви­щення ефективності діяльності підприємства, його то­варної, збутової і кредитної політики;

•обґрунтовувати склад інвестиційного портфеля підприємства, проводити розрахунки з вибору реаль­них проектів і фінансових інвестицій;

•застосовувати сучасні методичні підходи до оптимізації розміру та структури капіталу підпри­ємства.

 **2 Зміст дисципліни**

**2.1 Структура модулів дисципліни „ Економічне управління підприємством ”**

Таблиця 2.1 – Структура модулів дисципліни „ Економічне управління підприємством ”

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Шифри модулів, змістових модулів та навчальних елементів* | *Модулі, змістові модулі, навчальні елементи* | *Обсяг лекційних занять* | *Література* |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| М1 | **Економічне управління підприємством** |  |  |
| **ЗМ1**НЕ1.1НЕ1.2НЕ1.3 | **Вступ. Введення в дисципліну «Економічне управління підприємством»**Ускладнення управління підприємством у сучас­ному бізнесі й необхідність реформування його економічної складової Сутність економічного управління підприємст­вом та його завдання Предмет і завдання курсу | *1* | 1, р.1 с.11-24 |
| **ЗМ2**НЕ2.1НЕ2.2НЕ2.3 | Технологія розв'язання завдань економічногоуправління підприємством Економічне управління підприємством як процес прийняття управлінських рішень Методи розв'язання завдань економічного управ­ління підприємством Формування системи ключових показників еконо­мічного управління підприємством  | *1* | 1,р.2с.25-42 |
| **ЗМ 3**НЕ 3.1НЕ 3.2НЕ 3.3НЕ 3.4НЕ3.5 | **Системи економічного управління підприємством** Системний підхід до управління підприємством Процесний підхід до управління підприємством Система економічного управління  «витрати— обсяг—прибуток» (CVP-підхід)Система контролінгу Система збалансованих показників | *1* | 1, р.3с.43-625,р.6 |
| **ЗМ 4**НЕ 4.1НЕ 4.2НЕ 4. 3НЕ 4.4 | **Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення**Інструменти економічного управління на рівні національного господарстваМікроекономічні інструменти управлінняРегламентація діяльності економічних служб на підприємствіДілова етика та етика економічного управління підприємством | *1* | 1, р. 4с. 63-80 |

Продовження таблиці 2.1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|  **ЗМ 5**НЕ 5.1НЕ 5.2НЕ 5.3 | **Система бюджетного управління підприємством** Сутність бюджетування Типологія бюджетів підприємстваФункції та завдання бюджетування. Система бюджетування на підприємстві | *1* | 1, р. 2,с.81-1025,р.8 |
| **ЗМ 6**НЕ 6.1НЕ 6.2НЕ 6.3 | **Організація бюджетного управління підприємством** Сутність фінансової структури підприємстваФормування фінансової структури підприємстваРегламентна документація на підприємстві | *1* | 1, р.2,с.103-1195,р.6 |
| **ЗМ 7**НЕ 7.1НЕ 7.2НЕ 7.3НЕ7.4НЕ7.5 | **Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат** Поняття та види операційних бюджетів Управління доходами підприємстваВідображення в операційних бюджетах процесу формування витрат виробництваПланування прибутку від операційної діяльностіАналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат | *2* | 1, р.2,с.120-1515,р.6 |
| **ЗМ 8**НЕ 8.1НЕ 8.2НЕ 8.3 | **Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу**Бюджет руху грошових коштів: сутнісна характе­ристика, ризначення, структура та особливості розроб­ленняПрогнозний баланс: сутнісна характеристика, структура та собливості розробленняВзаємоузгодження основних операційних бю­джетів з бюджетом руху грошових коштів і прогноз­ним балансом | *2* | 1, р.2с.152-1823 р.44 р9 |
| **ЗМ 9**НЕ 9.1НЕ 9.2НЕ 9.3 | **Інформаційне забезпечення бюджетного управління**Управлінська облікова політика підприємстваОсобливості бюджетного управління за умов автоматизації системи бюджетуванняБюджетування в автоматизованій системі управ­ління підприємством (АСУП)  | *2* | 1, р.2с.183-198 |
| **ЗМ 10**НЕ 10.1НЕ 10.2НЕ 10.3НЕ 10.4 | **Фінансова діагностика підприємства**Сутність, завдання та принципи фінансової діаг­ностики підприємстваІнформаційна база здійснення фінансової діагнос­тикиТрадиційні методи фінансової діагностикиНовітні методи фінансової діагностики | *2* | 1, р.3,с.199-2363 р.24 р. |
| **ЗМ 11**НЕ 11.1НЕ 11.2НЕ 11.3НЕ 11.4НЕ 11.5 | **Управління робочим капіталом**Принципи управління робочим капіталом ком­паніїУправління операційним і фінансовим циклом підприємстваУправління запасамиУправління дебіторською заборгованістюФінансування оборотних активів | *2* | 1, р.3,с.237-266 |

Закінчення таблиці 2.1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **ЗМ 12**НЕ 12.1НЕ 12.2НЕ 12.3 | **Управління інвестиційним портфелем підприєм­ства**Сутність, види та принципи портфельного інвес­туванняФормування портфеля інвестиційних проектівВибір портфеля цінних паперів | *1* | 1, р.3,с.267-2923 р.14 р. 11 |
| **ЗМ 13**НЕ 13.1*НЕ 13.2**НЕ 13.3* | **Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства**Джерела фінансування підприємстваПринципи формування та моделювання струк­тури капіталу підприємстваДивідендна політика підприємства | *1* | 1, р.3,с.293-308 |
|  | ***Всього:***1. ***годин;***
2. ***модулів;***
3. ***змістових модулів в М1.***
 | **18****1****13** |  |

**2.2. Зміст практичних занять.**

Таблиця 2.2 - Зміст практичних занять

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  *Шифри модулів та занять* | *Назви модулів та теми занять*  | *Обсяг занять* , год. | Література |
| Поряд-ковий номер | Параг-раф |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **М1****ЗМ1** П1.1 | **Економічне управління підприємством****Вступ. Введення в дисципліну «Еко-номічне управління підприємством»**Системні зміни у сучасній економічній організації: джерела виникнення і засоби гармонізації. Якість господарських процесів і проблеми її оцінювання. Розпізнавання ринкових сигналів як один з важливих напрямків подолання когнітивної недостатності підприємства. | 2 | 12 | р.1с. 11-24 |
| **ЗМ2**П2.1 | Технологія розв'язання завдань еконо-мічного управління підприємством Економічне управління підприємством як процес прийняття управлінських рішень.Використання формальних і неформаль-них методів для вирішення завдань еконо-мічного управління. Прості та складні цілі. | 2 | 12 | р.2с. 25-42 |

Продовження таблиці 2.2.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **ЗМ3**П3.1 | **Системи економічного управління підприємством** Система економічного управління «витрати— обсяг—прибуток» (CVP-підхід). Система контролінгу. Система збалансованих показників. Вирішення ситуаційних завдань. | 2 | 12 |  р.3с.43-62 |
| **ЗМ4**П4.1 | **Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення**Складання типової посадової інструкції спеціалістів економічних служб на підприємстві. Ділова етика та етика економічного управління підприємством. Вирішення ситуаційних завдань. | 2 | 12 | р. 4с. 63-80 |
| **ЗМ5**П5.1 | **Система бюджетного управління підприємством** Презентація щодо доцільності, переваг і вад впровадження бюджетування на виробничому підприємстві. Вирішення ситуаційних завдань. | 2 | 15 |  р. 2,с.81-102 |
| **ЗМ6**П6.1 | **Організація бюджетного управління підприємством**Аналіз та розробка фінансової структури підприємства та Положення про бюджетний регламент з визначенням основних учасників бюджетного процесу та графіку документообігу. | 2 | 125  | р.2,с.103-119 |
| **ЗМ7**П7.1П7.2 | **Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат** Розробити плановий бюджет доходів і витрат підприємства. Розробка гнучкого бюджету.Планування прибутку від операційної діяльності. Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат.Вирішення ситуаційних завдань. | 22 | 125 |  р.2,с.120-151 |
| **ЗМ8**П8.1П8.2 | **Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу**Методика складання платіжного календа-ря надходження грошових коштів від дебі-торів та графіка погашення кредиторської заборгованості.Технологія складання бюджету руху грошових коштів та узгодження основних операційних бюджетів з бюджетом руху грошових коштів.Вирішення ситуаційних завдань. | 22 | 1234 |  р.2с.152-182 |

Закінчення таблиці 2.2

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **ЗМ9**П9.1 | **Інформаційне забезпечення бюджетного управління**Впровадження автоматизації бюджетуван-ня, використовуючи табличний процесор MC Excel. | 2 | 1234 | р.2с.183-198 |
| **ЗМ11**П11.1П11.2 | **Управління робочим капіталом**Управління операційним і фінансовим циклом підприємства. Управління запаса-ми. Управління дебіторською заборгова-ністю. Фінансування оборотних активів. | 22 | 1234 |  р.3,с.237-266 |
| **ЗМ12**П12.1 | **Управління інвестиційним портфелем підприєм­ства**Формування портфеля інвестиційних проектів. Вибір портфеля цінних паперів.Вирішення ситуаційних завдань. | 2 | 1234 |  р.3,с.267-292 |
| **ЗМ13**П13.1П13.2 | **Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства**Принципи формування та моделювання струк­тури капіталу підприємстваДивідендна політика підприємства | 22 | 1234  | р.3,с.293-308 |
| **В с ь о г о годин** |  | **36** |  |  |

**2.3 Самостійна робота з вивчення матеріалу**

До самостійної роботи відноситься вивчення ЗМ і підготовка до практичних занять. Всього - 66 годин.

Таблиця 2.3 - Самостійна робота з вивчення матеріалу

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *Шифри модулів та занять* | *Модулі, змістові модулі, навчальні елементи* | *Літ* | *Форма* | *Т-н звітн* |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| М1 | Економічне управління підприємством |  | *Тестування* | *18* |
| ЗМ2 | Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством Методи розв'язання завдань економічного управ­ління підприємством Формування системи ключових показників еконо­мічного управління підприємством  |  1, р.2с. 25-42 | *Реферат* | *3* |
| **ЗМ3**НЕ3.3НЕ3.4НЕ3.5 | **Системи економічного управління підприємством**Система економічного управління  «витрати— обсяг—прибуток» (CVP-підхід)Система контролінгу Система збалансованих показників | 1, р.3с.43-62 | *Реферат* | *4* |
| **ЗМ4**НЕ4.3НЕ4.4 | **Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення**Регламентація діяльності економічних служб на підприємствіДілова етика та етика економічного управління підприємством | 1, р. 4с. 63-80 | *Реферат* | *5* |

Закінчення таблиці 2.3

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **ЗМ6**НЕ 6.2НЕ 6.3 | **Організація бюджетного управління підприєм-ством** Формування фінансової структури підприємстваРегламентна документація на підприємстві | 1, р.2,с.103-119 | *Реферат* | *6* |
| **ЗМ7**НЕ7.4НЕ7.5 | **Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат** Планування прибутку від операційної діяльностіАналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат | 1, р.2,с.120-151 | *Реферат* | *7* |
| **ЗМ8**НЕ 8.2НЕ 8.3 | **Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу**Прогнозний баланс: сутнісна характеристика, структура та собливості розробленняВзаємоузгодження основних операційних бю­джетів з бюджетом руху грошових коштів і прогноз­ним балансом | 1, р.2с.152 -182 | *Реферат* | *8* |
| **ЗМ9**НЕ 9.3 | **Інформаційне забезпечення бюджетного управління**Бюджетування в автоматизованій системі управ­ління підприємством (АСУП) | 1, р.2с.183-198 | *Реферат* | *9* |
| **ЗМ10**НЕ 10.3НЕ 10.4 | **Фінансова діагностика підприємства**Традиційні методи фінансової діагностикиНовітні методи фінансової діагностики | 1, р.3,с.199-236 | *Реферат* | *10* |
| **ЗМ11**НЕ 11.3НЕ 11.4НЕ 11.5 | **Управління робочим капіталом**Управління запасамиУправління дебіторською заборгованістюФінансування оборотних активів | 1, р.3,с.237-266 | *Реферат* | *12* |
| **ЗМ12**НЕ 12.2НЕ 12.3 | **Управління інвестиційним портфелем підприєм­ства**Формування портфеля інвестиційних проектівВибір портфеля цінних паперів | 1, р.3,с.267-292 | *Реферат* | *15* |
| **ЗМ13***НЕ 13.2**НЕ 13.3* | **Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства**Принципи формування та моделювання струк­тури капіталу підприємстваДивідендна політика підприємства | 1, р.3,с.293-308 | *Реферат* | *17* |

**2.4 Структура залікових кредитів дисципліни**

Таблиця 2.4 – Залікові кредити дисципліни

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Шифр модуля | Назва модуля | Обсяг (в годинах) форм навчальної діяльності студента |
|  |  | Лекції | Практичні заняття | Самостійна робота |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| ***Заліковий кредит 1*** |
| М1 | Економічне управління підприємством | **18** | **36** | **66** |
| ЗМ1 | Вступ. Введення в дисципліну «Економічне управління підприємством» | 1 | 2 | - |
| ЗМ2 | Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством  | 1 | 2 | 5 |
| ЗМ 3 | Системи економічного управління підприємством | 1 | 2 | 6 |
| ЗМ 4 | Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення | 1 | 2 | 5 |
| ЗМ 5 | Система бюджетного управління підприємством | 1 | 2 | 6 |
| ЗМ 6 | Організація бюджетного управління підприємством | 1 | 2 | 5 |
| ЗМ 7 | Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат  | 2 | 4 | 6 |
| ЗМ8 | Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу | 2 | 4 | 5 |
| ЗМ9 | Інформаційне забезпечення бюджетного управління | 2 | 2 | 6 |
| ЗМ10 | Фінансова діагностика підприємства | 2 | 4 | 6 |
| ЗМ11 | Управління робочим капіталом | 2 | 4 | 5 |
| ЗМ12 | Управління інвестиційним портфелем підприєм­ства | 1 | 2 | 5 |
| ЗМ13 | Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства | 1 | 4 | 6 |
| **Усього 120 година та 4 кредити у заліковому кредиті 1** |

Таблиця 2.5 – Мета вивчення і засвоєння змістових модулів

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Шифри модулів | Мета діяльності і зміст уміння | При-міт-ка |
| 1 | 2 | 3 |
| **Заліковий кредит 1** |
| **М1** |  |  |
| ЗМ1 | **Основною метою** вивчення теми є оволодіння знаннями про закономірності й правила взаємоузгоджень ключових пара­метрів економіки підприємства; походження проблем сучасного вітчизняного підприємства; предмет економічного управління підприємством як галузі знань та навчальної дисципліни. Після засвоєння теми студент повинен **вмітиме** структурувати комплекс проблем управління підприємством; визначати ґенезу положень системи поглядів на управління підприємством, виходячи з різних уявлень про його природу; виокремлювати область функціонального призначення еко­номічного управління підприємством. |  |
| ЗМ2 | **Основною метою** даної теми є вивчення загальної послідовності та змісту процедур прийняття рішень у системі економічного управління підприємством; сукупності формальних елементів технологій прийняття управлінських рішень; теоретичних конструкцій формування системи показників ді­яльності підприємства, досягнення яких відповідає цільовим на­становам підприємства.Після засвоєння теми студент повинен **вміти** розробляти процедурно-технологічні схеми прийняття управлінських рішень з урахуванням конкретних ситуацій; обирати сукупність методів, які є найбільш раціональними з огляду на проблемну ситуацію; формувати набори ключових показників і механізми досягнення їх цільових значень. |  |
| ЗМ3 | **Основною метою** теми є вивчення процесу виникнення механізму економічного управління з погляду системного підходу; основних положень процесного підходу до управління; характеристики та взаємозв'язоку між зміною витрат, рівнем операційної активності та прибутком у системі СУР-аналізу; основних управлінських завдань контролінгу та його інстру­ментів; методичних підходів до способів досягнення та утримання успіш­ності, збаланасованої в кількох напрямах діяльності підприємства.Після засвоєння теми студент повинен **вміти** формувати теоретичне уявлення про існуючу на підпри­ємстві модель управління та визначати шляхи її вдосконалення; використовувати найефективніші управлінські підходи для підприємств на різних стадіях життєвого циклу, форм влас­ності, галузевої приналежності. |  |
| ЗМ4 | **Основна мета** вивчення теми полягає в оволодінні знаннями про сутність економічного порядку; основні інструменти управління, за допомогою яких забезпе­чується економічний порядок на макро- і мікрорівні економіки; зміст регламенту як документа, який упорядковує діяльність у певній галузі; права, обов'язки та правила взаємодії органів управління під­приємством й зміст посадових інструкцій фахівців з економіки; методи етичного ведення бізнесу.Після засвоєння теми студент повинен **вміти** розробляти загальний регламент економічного управління на підприємстві; формувати Положення про економічні служби на під­приємстві; складати посадові інструкції для працівників економічних служб; аналізувати діяльність підприємства з морально-етичних позицій. |  |

Продовження таблиці 2.5

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 |
| ЗМ6 | **Основна мета** вивчення теми полягає в оволодінні знаннями про сутність фінансової структури підприємства (компанії, фір­ми, організації); групи об'єктів бюджетування; структуру бюджетного довідника; регламентацію процесу бюджетування; основні елементи бюджетного регламентуПісля засвоєння теми студент повинен **вміти** визначати об'єкти бюджетування залежно від технології та організації бюджетного процесу; формувати фінансову структуру на основі організаційної структури підприємства з чітким визначення центрів фінансової відповідальності (ЦФВ); розробляти бюджетний регламент підприємства. |  |
| ЗМ7 | **Основна мета** вивчення теми полягає в засвоєнні послідовності розробки та змісту операційних бюджетів під­приємства; основних критеріїв класифікації витрат для розрахунку собівартості продукції; методів обчислення виробничої та повної собівартості про­дукції; формату і структури бюджету доходів і витрат підприємства; методики планування прибутку від операційної діяльності; аналізу чутливості прибутку; методики оцінювання виконання операційних бюджетів за відхиленнями,Після засвоєння теми студент повинен вміти визначати кількість і формат представлення операційних бюджетів; формувати операційні бюджети (бюджет продажів, бюджет виробництва, бюджет прямих витрат на сировину та матеріали, бюджет прямих витрат на оплату праці, бюджет загальногоспо­дарських витрат, бюджет комерційних і адміністративних витрат) та робити відповідні розрахунки; поділяти витрати підприємства на прямі й непрямі, умовно-постійні та умовно-змінні; розраховувати собівартість продукції; консолідувати показники операційних бюджетів у бюджеті доходів і витрат; обчислювати маржинальний доход підприємства, валовий і чистий прибуток, рентабельність продажів; аналізувати чутливість прибутку на основі бюджету дохо­дів і витрат підприємства; аналізувати та оцінювати виконання операційних бюджетів за технологією гнучкого бюджетування; оцінювати виконання бюджетів за відхиленнями. |  |
| ЗМ8 | **Основна мета** вивчення теми полягає в оволодінні знаннями про призначення та роль ключових фінансових бюджетів у діяль­ності підприємства, інформаційну базу, що застосовується для формування планового та фактичного бюджету руху грошових коштів і роз­рахункового балансу підприємства; структуру надходження й витрачання грошових коштів від основної, фінансової та інвестиційної діяльності підприємства; класифікацію активів і пасивів балансу; взаємозв'язок між операційними та фінансовими бюджетами з прогнозним балансом; технологію складання прогнозного бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу підприємства; регламент формування, аналіз виконання та коригування бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу під­приємстваПісля засвоєння теми студент повинен **вміти** складати платіжний календар (графік) надходження гро­шових коштів від дебіторів і графік погашення кредиторської заборгованості, прогнозний звіт про рух грошових коштів; узгоджувати операційні та фінансові бюджети з розрахун­ковим балансом підприємства. |  |

Закінчення таблиці 2.5

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 |
| ЗМ 9 |  |  |
| ЗМ10 | **Основною метою** вивчення теми є засвоєння різниці між такими ключовими категоріями: «фінансовий аналіз», «фінансовий моніторинг», «фінансова діагностика»; інформаційних потоків, що цікавлять основних користувачів фінансової інформації підприємства; принципів побудови системи фінансової діагностики чи моніторингу; переваги, недоліки та можливості застосування традицій­них і новітніх методів і моделей фінансової діагностики. Після засвоєння теми студент повинен **вміти** визначати фінансову стійкість підприємства на основі по­переднього агрегування статей балансу; проводити вертикальний і горизонтальний аналіз активів і пасивів балансу підприємства;здійснювати розрахунки фінансових показників (коефіцієн­тів) підприємства за групами ліквідності, платоспроможності, оборотності, рентабельності тощо; аналізувати фактично досягнуті показники й обґрунтовувати управлінські рішення щодо їх поліпшення. |  |
| ЗМ11 | **Основною метою** вивчення теми є засвоєння матеріалу про понятійно-категоріальний апарат теми (робочий капітал, операційний, фінансовий і виробничий цикл, кредитна політика); чинники впливу на розмір і структуру робочого капіталу; структуру робочого капіталу; види запасів підприємства, типи дебіторської заборгованості; завдання та особливості управління робочим капіталом для компаній різних бізнес-профілів і напрямів діяльності; сутність ідеальної, консервативної, компромісної та агреси­вної моделей фінансування оборотного капіталу та передумови їх застосування. Після засвоєння теми студент повинен **вміти** проводити обчислення потреби в різних видах запасів, ана­лізувати ефективність використання запасів, обґрунтовувати еко­номічні рішення щодо закупки та формування запасів; аналізувати структуру дебіторської заборгованості й плану­вати її обсяг; здійснювати розрахунки для ідентифікації моделі фінансу­вання оборотних активів; оптимізувати структуру джерел фінансування оборотних активів. |  |
| ЗМ12 | **Основною метою** вивчення даної теми є засвоєння сутності, напрямів, принципів формування портфеля інвес­тиційних проектів; порядку портфельного інвестування в межах напрямів діяльності підприємства; особливостей оптимізації портфеля реальних інвестицій для випадків відповідно неподільних і подільних проектівПісля вивчення теми студент повинен **вміти** формулювати та розв'язувати задачі оптимізації структури капіталовкладень в межах ділового портфеля підприємства; використовувати моделі раціонального портфельного інвес­тування в разі нечітких вихідних даних; здійснювати оптимізацію портфеля фінансових інвестицій за допомогою класичних підходів. |  |
| ЗМ13 | **Основна мета** вивчення теми полягає у засвоєнні матеріалу про структуру джерел фінансування підприємства; основні принципи та етапи формування ефективної політи­ки управління власними фінансовими ресурсами підприємства; головні принципи формування капіталу; основні підходи та моделі формування оптимальної струк­тури капіталу підприємства; принципи та етапи формування дивідендної політики під­приємства; головні теоретичні підходи та види дивідендної політики Після вивчення теми студент повинен **вміти** визначати загальну потребу підприємства у власних і залу­чених фінансових ресурсах; розраховувати вартість власного та залученого капіталу; формувати та ефективно впроваджувати політику управ­ління капіталом підприємства, дивідендну політику. |  |

**3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ**

 3.1. Основна література.

1. Євдокимова Н.М. Економічне управління підприємством [Текст] : навч. посібник / [Н. М. Євдокимова, Л. П. Батенко, В. А. Верба та ін.] ; за заг. ред. Н. М. Євдокимової ; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, ДВНЗ «Київський нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана». — К. : КНЕУ, 2011. — 327 с.

 **3.2. Додаткова література (відсутня в бібліотеці НТУНГ)**.

1. Верба В.А. Практикум з дисципліни «Економічне управління підприємством» для студ. спец. 8504 «Економіка підприємства» усіх форм навчання / Укл. Верба В.А., Євдокимова Н.М., Кизенко О.О. – К.: КНЕУ, 2008.
2. Терещенко О.О Фінансова діяльність суб’єктів господарювання: Навч. посібник. — К.: КНЕУ, 2003. — 554 с.
3. Шелудько В.М. Фінансовий менеджмент: підручник /В.М.Шелудько; Київ. нац.ун-тім. Т.Шевченка.—2-ге вид.,стер.—К.:Знання,2013.—375с.
4. Добровський В.М. Управлінський облік: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. Добровський В.М., Гнилицька Л.В., Коршикова Р.С. / За ред. В. М. Добровського. — К.: КНЕУ, 2003. —  235 с.

.**3.4. Використання технічних засобів.**

Таблиця 3.1 - Використання технічних засобів.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Тиж-день | N лекцій, лаб.занять | Види ТЗН | Хто забезпечує | Час використання |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 135679111315 | 123456789 | слайдислайдислайдислайдислайдислайдислайдислайдислайди | лаборантлаборантлаборантлаборантлаборантлаборантлаборантлаборантлаборант | протягом заняттяпротягом заняттяпротягом заняттяпротягом заняттяпротягом заняттяпротягом заняттяпротягом заняттяпротягом заняттяпротягом заняття |

**3.3. Використання обчислювальної техніки**.

Таблиця 3.2 - Використання обчислювальної техніки.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Тиж-день | Вид занять | Тема заняття | Вид обчислювальної техніки, програмне забезпечення | Машинний час на 1 студ., год. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 516 | Практичне заняттяПрактичне заняття | Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат Фінансова діагностика підприємства | Прикладна програма Прикладна програма  | 0,51 |

**4. СИСТЕМА ОЦІНКИ ЗНАНЬ.**

Для оцінки знань студентів застосовується рейтингова система, яка включає наступні види контролю:

Таблиця 4.1 - Оцінка знань студентів з дисципліни „ Економічне управління підприємством ”

 (в балах)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Тиж-день | Номери змістових модулів, які підлягають контролю | Види занять, які контролюються | Самостій-на робота | Всього |
| Лекції | Практ. заняття |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 6 |  |
| **М1**1,23,4567,89,10 11,1213, 1415, 1617,1818 | ЗМ1,ЗМ2ЗМ3ЗМ4ЗМ5ЗМ6ЗМ7, ЗМ8ЗМ9ЗМ10, ЗМ11ЗМ12, ЗМ13колоквіумВСЬОГО за заліковим кредитом1Семестровий контроль-іспит | 2020 | 55555105105560 | 222222222220 | 77777127127720100 |

Семестровий контроль за заліковим кредитом 1 – іспит .

 Іспит виставляється на підставі засвоєння усіх змістових модулів і одержання рейтингової оцінки не менше як 60 балів. У разі невиконання навчальної програми або окремих навчальних елементів і одержання рейтингової оцінки менше 60 балів дисципліна не зараховується.