**ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ**

Кафедра економіки підприємства

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Директор ІнЕУ

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Л.Т. Гораль

“\_\_\_\_” \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2016 р.

## 

## *РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ*

**Економічне управління підприємством**

(шифр і назва навчальної дисципліни)

Спеціальність: 051 «Економіка », «Економіка довкілля і природних ресурсів»,

076 Підприємництво, торгівля і біржова діяльність .

Інститут економіки і управління у нафтогазовому комплексі

Івано-Франківськ

2016 – 2017 навчальний рік

Робоча програма «Економічне управління підприємством» для студентів за спеціальністю 051 «Економіка », «Економіка довкілля і природних ресурсів», 076 Підприємництво, торгівля і біржова діяльність

**Розробники:**

І.М. Метошоп - канд. економ. наук, доцент кафедри економіки підприємства\_\_\_

Робоча програма розглянута на засіданні кафедри економіки підприємства

Протокол від «\_\_7\_\_»\_\_\_\_\_09\_\_\_\_\_\_2016\_\_ року № \_\_1\_

**Завідувач кафедри** \_\_професор, докт. екон. наук\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (\_М.О. Данилюк\_\_\_)

(підпис) (ініціали та прізвище)

«\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_ року

Узгоджено:

**Завідувач кафедри** \_\_професор, докт. екон. наук\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ( Зелінська Г.О\_\_\_)

(підпис) (ініціали та прізвище)

«\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_ року

**Завідувач кафедри** \_\_професор, докт. екон. наук\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ( Перевозова І.В.\_\_\_)

(підпис) (ініціали та прізвище)

«\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_ року

# **Опис навчальної дисципліни**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Найменування показників | Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень | Характеристика навчальної дисципліни | |
| **денна форма навчання** | **заочна форма навчання** |
| Кількість кредитів – 4 | Галузь знань:  \_05 «Соціальні та поведінкові науки | нормативна | |
| Напрям підготовки: |
| Модулів – 1 | Спеціальність:  Економіка,  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (шифр і назва,  заповнюється для V курсу) | **Рік підготовки:** | |
| Змістових модулів – 13 | 2016-й | 2017-й |
| Індивідуальне науково-дослідне завдання \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (назва) | **Семестр** | |
| Загальна кількість годин - 120 | 1-й | 1-й |
| **Лекції** | |
| Тижневих годин для денної форми навчання:  аудиторних – 1,5  самостійної роботи студента – 3,5 | Освітньо-кваліфікаційний рівень:  магістр з економіки | 18 год. | год. |
| **Практичні, семінарські** | |
| 36 год. | год. |
| **Лабораторні** | |
| 0 год. | 0 год. |
| **Самостійна робота** | |
| 66 год. | год. |
| Вид контролю: іспит | |

***Примітка****. Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить:*

*- для денної форми навчання \_\_1,2\_\_*

*- для заочної форми навчання \_\_\_\_\_\_*

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Сума балів за всі види навчальної діяльності | ОцінкаECTS | Оцінка за національною шкалою | |
| для екзамену, курсового проекту (роботи), практики | для заліку |
| 90 – 100 | **А** | відмінно | зараховано |
| 82-89 | **В** | добре |
| 75-81 | **С** |
| 67-75 | **D** | задовільно |
| 60-66 | **Е** |
| 35-59 | **FX** | незадовільно з можливістю повторного складання | не зараховано з можливістю повторного складання |
| 0-34 | **F** | незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни | не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни |

1. **МЕТА І ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ**

Вітчизняна економічна та управлінська наука має якнайшвидше увійти у світову спільноту для рівнопартнерської роботи над сучасною проб­лематикою цього блоку наук для усунення теорети­чного і практичного відставання, пасивного навчан­ня й використання світового досвіду та ін. Чимало науковців і практиків пропо­нують широко використовувати міждисциплінарні підходи. Адже у багато дисциплінарних постановках завдань можна отримати результат більш змістов­ний, ніж проста сума результатів за кількома окре­мими методами.

Ураховуючи багатоаспектність проблеми систем­ної організації економічного управління, структура вказаної навчальної дисципліни має бути гнучкою, а змістовий склад — рухливим, що дають змогу ефек­тивно реалізувати компетенційний підхід у підгото­вці магістра з урахуванням потреб практики. Особ­ливістю нинішніх запитів підприємств є посилення передовсім бюджетної та фінансової складової в економічному управлінні підприємством.

Навчальна дисципліна «Економічне управ­ління підприємством» вивчається згідно з нав­чальним планом підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю «Економіка підприємства» для всіх форм навчання.

**Метою вивчення дисципліни** є формування у студентів системних знань про закономірності взаємозумовлених змін економічних параметрів діяльності підприємства та комплексу вмінь і на­вичок, застосування різноманітних методів та ін­струментарію обґрунтування економічно ефектив­них управлінських рішень.

Завданнями дисципліни є теоретична та практична підготовка студентів з таких питань:

•ускладнення управління підприємством у сучас­ному бізнесі й необхідність реформування його економічної складової; сутність економічного управління підприємст­вом та його завдання;

•технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством;

• системи економічного управління підприємством;

• економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення;

• система бюджетного управління підприємством;

• організація бюджетного управління підприємством;

• технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат;

• управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу;

• інформаційне забезпечення бюджетного управління;

• фінансова діагностика підприємства;

• управління робочим капіталом;

• управління інвестиційним портфелем підприєм­ства;

• стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства.

У результаті опанування дисципліни студент **знатиме:**

•основні принципи формування системи еконо­мічного управління підприємством;

•правила формування системи бюджетного управління й вимоги до наповнення її елементів;

•організацію та технологію бюджетного процесу на підприємстві;

•особливості управління робочим капіталом у контексті стратегічних та оперативних управлінсь­ких рішень;

•засоби формування інвестиційного портфеля підприємства та його оптимізації.

Студент також **умітиме**:

•аналізувати ефективність системи економічно­го управління підприємством та оптимізувати її;

•формувати фінансову структуру й регламент бюджетного управління;

•планувати, аналізувати операційні й фінансові бюджети підприємства та їх основні параметри;

•здійснювати фінансову діагностику підприємства та обґрунтовувати управлінські рішення щодо підви­щення ефективності діяльності підприємства, його то­варної, збутової і кредитної політики;

•обґрунтовувати склад інвестиційного портфеля підприємства, проводити розрахунки з вибору реаль­них проектів і фінансових інвестицій;

•застосовувати сучасні методичні підходи до оптимізації розміру та структури капіталу підпри­ємства.

**2 Зміст дисципліни**

**2.1 Структура модулів дисципліни „ Економічне управління підприємством ”**

Таблиця 2.1 – Структура модулів дисципліни „ Економічне управління підприємством ”

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Шифри модулів, змістових модулів та навчальних елементів* | *Модулі, змістові модулі, навчальні елементи* | *Обсяг лекційних занять* | *Література* |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| М1 | **Економічне управління підприємством** |  |  |
| **ЗМ1** НЕ1.1  НЕ1.2  НЕ1.3 | **Вступ. Введення в дисципліну «Економічне управління підприємством»**  Ускладнення управління підприємством у сучас­ному  бізнесі й необхідність реформування його економічної складової  Сутність економічного управління підприємст­вом та  його завдання  Предмет і завдання курсу | *1* | 1, р.1  с.11-24 |
| **ЗМ2** НЕ2.1  НЕ2.2  НЕ2.3 | Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством  Економічне управління підприємством як процес прийняття управлінських рішень  Методи розв'язання завдань економічного управ­ління  підприємством  Формування системи ключових показників еконо­мічного управління підприємством | *1* | 1,р.2  с.25-42 |
| **ЗМ 3**  НЕ 3.1  НЕ 3.2  НЕ 3.3  НЕ 3.4  НЕ3.5 | **Системи економічного управління підприємством**  Системний підхід до управління підприємством  Процесний підхід до управління підприємством  Система економічного управління  «витрати— обсяг—прибуток» (CVP-підхід)  Система контролінгу  Система збалансованих показників | *1* | 1, р.3  с.43-62  5,р.6 |
| **ЗМ 4** НЕ 4.1  НЕ 4.2  НЕ 4. 3  НЕ 4.4 | **Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення**  Інструменти економічного управління на рівні  національного господарства  Мікроекономічні інструменти управління  Регламентація діяльності економічних служб на підприємстві  Ділова етика та етика економічного управління  підприємством | *1* | 1, р. 4  с. 63-80 |

Продовження таблиці 2.1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **ЗМ 5** НЕ 5.1  НЕ 5.2  НЕ 5.3 | **Система бюджетного управління підприємством**  Сутність бюджетування  Типологія бюджетів підприємства  Функції та завдання бюджетування. Система  бюджетування на підприємстві | *1* | 1, р. 2,  с.81-102  5,р.8 |
| **ЗМ 6** НЕ 6.1  НЕ 6.2  НЕ 6.3 | **Організація бюджетного управління підприємством**  Сутність фінансової структури підприємства  Формування фінансової структури підприємства  Регламентна документація на підприємстві | *1* | 1, р.2,  с.103-119  5,р.6 |
| **ЗМ 7**  НЕ 7.1  НЕ 7.2  НЕ 7.3  НЕ7.4  НЕ7.5 | **Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат**  Поняття та види операційних бюджетів  Управління доходами підприємства  Відображення в операційних бюджетах процесу  формування витрат виробництва  Планування прибутку від операційної діяльності  Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат | *2* | 1, р.2,  с.120-151  5,р.6 |
| **ЗМ 8** НЕ 8.1  НЕ 8.2  НЕ 8.3 | **Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу**  Бюджет руху грошових коштів: сутнісна характе­ристика, ризначення, структура та особливості розроб­лення  Прогнозний баланс: сутнісна характеристика, структура та собливості розроблення  Взаємоузгодження основних операційних бю­джетів з бюджетом руху грошових коштів і прогноз­ним балансом | *2* | 1, р.2  с.152-182  3 р.4  4 р9 |
| **ЗМ 9** НЕ 9.1  НЕ 9.2  НЕ 9.3 | **Інформаційне забезпечення бюджетного управління**  Управлінська облікова політика підприємства  Особливості бюджетного управління за умов автоматизації системи бюджетування  Бюджетування в автоматизованій системі управ­ління підприємством (АСУП) | *2* | 1, р.2  с.183-198 |
| **ЗМ 10**  НЕ 10.1  НЕ 10.2  НЕ 10.3  НЕ 10.4 | **Фінансова діагностика підприємства**  Сутність, завдання та принципи фінансової діаг­ностики підприємства  Інформаційна база здійснення фінансової діагнос­тики  Традиційні методи фінансової діагностики  Новітні методи фінансової діагностики | *2* | 1, р.3,  с.199-236  3 р.2  4 р. |
| **ЗМ 11**  НЕ 11.1  НЕ 11.2  НЕ 11.3  НЕ 11.4  НЕ 11.5 | **Управління робочим капіталом**  Принципи управління робочим капіталом ком­панії  Управління операційним і фінансовим циклом підприємства  Управління запасами  Управління дебіторською заборгованістю  Фінансування оборотних активів | *2* | 1, р.3,  с.237-266 |

Закінчення таблиці 2.1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **ЗМ 12**  НЕ 12.1  НЕ 12.2  НЕ 12.3 | **Управління інвестиційним портфелем підприєм­ства**  Сутність, види та принципи портфельного інвес­тування  Формування портфеля інвестиційних проектів  Вибір портфеля цінних паперів | *1* | 1, р.3,  с.267-292  3 р.1  4 р. 11 |
| **ЗМ 13** НЕ 13.1  *НЕ 13.2*  *НЕ 13.3* | **Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства**  Джерела фінансування підприємства  Принципи формування та моделювання струк­тури капіталу підприємства  Дивідендна політика підприємства | *1* | 1, р.3,  с.293-308 |
|  | ***Всього:***   1. ***годин;*** 2. ***модулів;*** 3. ***змістових модулів в М1.*** | **18**  **1**  **13** |  |

**2.2. Зміст практичних занять.**

Таблиця 2.2 - Зміст практичних занять

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *Шифри модулів та занять* | *Назви модулів та теми занять* | *Обсяг занять* , год. | Література | |
| Поряд-ковий номер | Параг-раф |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **М1**  **ЗМ1**    П1.1 | **Економічне управління підприємством**  **Вступ. Введення в дисципліну «Еко-номічне управління підприємством»**  Системні зміни у сучасній економічній організації: джерела виникнення і засоби гармонізації. Якість господарських процесів і проблеми її оцінювання. Розпізнавання ринкових сигналів як один з важливих напрямків подолання когнітивної недостатності підприємства. | 2 | 1  2 | р.1  с. 11-24 |
| **ЗМ2**  П2.1 | Технологія розв'язання завдань еконо-мічного управління підприємством  Економічне управління підприємством як процес прийняття управлінських рішень.  Використання формальних і неформаль-них методів для вирішення завдань еконо-мічного управління. Прості та складні цілі. | 2 | 1  2 | р.2  с. 25-42 |

Продовження таблиці 2.2.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **ЗМ3**  П3.1 | **Системи економічного управління підприємством**  Система економічного управління «витрати— обсяг—прибуток» (CVP-підхід). Система контролінгу. Система збалансованих показників. Вирішення ситуаційних завдань. | 2 | 1  2 | р.3  с.43-62 |
| **ЗМ4**  П4.1 | **Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення**  Складання типової посадової інструкції спеціалістів економічних служб на підприємстві. Ділова етика та етика економічного управління підприємством. Вирішення ситуаційних завдань. | 2 | 1  2 | р. 4  с. 63-80 |
| **ЗМ5**  П5.1 | **Система бюджетного управління підприємством**  Презентація щодо доцільності, переваг і вад впровадження бюджетування на виробничому підприємстві. Вирішення ситуаційних завдань. | 2 | 1  5 | р. 2,  с.81-102 |
| **ЗМ6**  П6.1 | **Організація бюджетного управління підприємством**  Аналіз та розробка фінансової структури підприємства та Положення про бюджетний регламент з визначенням основних учасників бюджетного процесу та графіку документообігу. | 2 | 1  2  5 | р.2,  с.103-119 |
| **ЗМ7**  П7.1  П7.2 | **Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат**  Розробити плановий бюджет доходів і витрат підприємства. Розробка гнучкого бюджету.  Планування прибутку від операційної діяльності. Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат.  Вирішення ситуаційних завдань. | 2  2 | 1  2  5 | р.2,  с.120-151 |
| **ЗМ8**  П8.1  П8.2 | **Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу**  Методика складання платіжного календа-ря надходження грошових коштів від дебі-торів та графіка погашення кредиторської заборгованості.  Технологія складання бюджету руху грошових коштів та узгодження основних операційних бюджетів з бюджетом руху грошових коштів.  Вирішення ситуаційних завдань. | 2  2 | 1  2  3  4 | р.2  с.152-182 |

Закінчення таблиці 2.2

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **ЗМ9**  П9.1 | **Інформаційне забезпечення бюджетного управління**  Впровадження автоматизації бюджетуван-ня, використовуючи табличний процесор MC Excel. | 2 | 1  2  3  4 | р.2  с.183-198 |
| **ЗМ11**  П11.1  П11.2 | **Управління робочим капіталом**  Управління операційним і фінансовим циклом підприємства. Управління запаса-ми. Управління дебіторською заборгова-ністю.  Фінансування оборотних активів. | 2  2 | 1  2  3  4 | р.3,  с.237-266 |
| **ЗМ12**  П12.1 | **Управління інвестиційним портфелем підприєм­ства**  Формування портфеля інвестиційних проектів. Вибір портфеля цінних паперів.  Вирішення ситуаційних завдань. | 2 | 1  2  3  4 | р.3,  с.267-292 |
| **ЗМ13**  П13.1  П13.2 | **Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства**  Принципи формування та моделювання струк­тури капіталу підприємства  Дивідендна політика підприємства | 2  2 | 1  2  3  4 | р.3,  с.293-308 |
| **В с ь о г о годин** |  | **36** |  |  |

**2.3 Самостійна робота з вивчення матеріалу**

До самостійної роботи відноситься вивчення ЗМ і підготовка до практичних занять. Всього - 66 годин.

Таблиця 2.3 - Самостійна робота з вивчення матеріалу

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *Шифри модулів та занять* | *Модулі, змістові модулі, навчальні елементи* | *Літ* | *Форма* | *Т-н звітн* |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| М1 | Економічне управління підприємством |  | *Тестування* | *18* |
| ЗМ2 | Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством  Методи розв'язання завдань економічного управ­ління  підприємством  Формування системи ключових показників еконо­мічного управління підприємством | 1, р.2  с. 25-42 | *Реферат* | *3* |
| **ЗМ3**  НЕ3.3  НЕ3.4  НЕ3.5 | **Системи економічного управління підприємством**  Система економічного управління  «витрати— обсяг—прибуток» (CVP-підхід)  Система контролінгу  Система збалансованих показників | 1, р.3  с.43-62 | *Реферат* | *4* |
| **ЗМ4**  НЕ4.3  НЕ4.4 | **Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення**  Регламентація діяльності економічних служб на підприємстві  Ділова етика та етика економічного управління  підприємством | 1, р. 4  с. 63-80 | *Реферат* | *5* |

Закінчення таблиці 2.3

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **ЗМ6**  НЕ 6.2  НЕ 6.3 | **Організація бюджетного управління підприєм-ством**  Формування фінансової структури підприємства  Регламентна документація на підприємстві | 1, р.2,  с.103-119 | *Реферат* | *6* |
| **ЗМ7**  НЕ7.4  НЕ7.5 | **Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат**  Планування прибутку від операційної діяльності  Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат | 1, р.2,  с.120-151 | *Реферат* | *7* |
| **ЗМ8**  НЕ 8.2  НЕ 8.3 | **Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу**  Прогнозний баланс: сутнісна характеристика, структура та собливості розроблення  Взаємоузгодження основних операційних бю­джетів з бюджетом руху грошових коштів і прогноз­ним балансом | 1, р.2  с.152 -182 | *Реферат* | *8* |
| **ЗМ9**  НЕ 9.3 | **Інформаційне забезпечення бюджетного управління**  Бюджетування в автоматизованій системі управ­ління підприємством (АСУП) | 1, р.2  с.183-198 | *Реферат* | *9* |
| **ЗМ10**  НЕ 10.3  НЕ 10.4 | **Фінансова діагностика підприємства**  Традиційні методи фінансової діагностики  Новітні методи фінансової діагностики | 1, р.3,  с.199-236 | *Реферат* | *10* |
| **ЗМ11**  НЕ 11.3  НЕ 11.4  НЕ 11.5 | **Управління робочим капіталом**  Управління запасами  Управління дебіторською заборгованістю  Фінансування оборотних активів | 1, р.3,  с.237-266 | *Реферат* | *12* |
| **ЗМ12**  НЕ 12.2  НЕ 12.3 | **Управління інвестиційним портфелем підприєм­ства**  Формування портфеля інвестиційних проектів  Вибір портфеля цінних паперів | 1, р.3,  с.267-292 | *Реферат* | *15* |
| **ЗМ13**  *НЕ 13.2*  *НЕ 13.3* | **Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства**  Принципи формування та моделювання струк­тури капіталу підприємства  Дивідендна політика підприємства | 1, р.3,  с.293-308 | *Реферат* | *17* |

**2.4 Структура залікових кредитів дисципліни**

Таблиця 2.4 – Залікові кредити дисципліни

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Шифр модуля | Назва модуля | Обсяг (в годинах) форм навчальної діяльності студента | | |
|  |  | Лекції | Практичні заняття | Самостійна робота |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| ***Заліковий кредит 1*** | | | | |
| М1 | Економічне управління підприємством | **18** | **36** | **66** |
| ЗМ1 | Вступ. Введення в дисципліну «Економічне управління підприємством» | 1 | 2 | - |
| ЗМ2 | Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством | 1 | 2 | 5 |
| ЗМ 3 | Системи економічного управління підприємством | 1 | 2 | 6 |
| ЗМ 4 | Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення | 1 | 2 | 5 |
| ЗМ 5 | Система бюджетного управління підприємством | 1 | 2 | 6 |
| ЗМ 6 | Організація бюджетного управління підприємством | 1 | 2 | 5 |
| ЗМ 7 | Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат | 2 | 4 | 6 |
| ЗМ8 | Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу | 2 | 4 | 5 |
| ЗМ9 | Інформаційне забезпечення бюджетного управління | 2 | 2 | 6 |
| ЗМ10 | Фінансова діагностика підприємства | 2 | 4 | 6 |
| ЗМ11 | Управління робочим капіталом | 2 | 4 | 5 |
| ЗМ12 | Управління інвестиційним портфелем підприєм­ства | 1 | 2 | 5 |
| ЗМ13 | Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства | 1 | 4 | 6 |
| **Усього 120 година та 4 кредити у заліковому кредиті 1** | | | | |

Таблиця 2.5 – Мета вивчення і засвоєння змістових модулів

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Шифри модулів | Мета діяльності і зміст уміння | При-міт-ка |
| 1 | 2 | 3 |
| **Заліковий кредит 1** | | |
| **М1** |  |  |
| ЗМ1 | **Основною метою** вивчення теми є оволодіння знаннями про закономірності й правила взаємоузгоджень ключових пара­метрів економіки підприємства; походження проблем сучасного вітчизняного підприємства; предмет економічного управління підприємством як галузі знань та навчальної дисципліни.  Після засвоєння теми студент повинен **вмітиме** структурувати комплекс проблем управління підприємством; визначати ґенезу положень системи поглядів на управління підприємством, виходячи з різних уявлень про його природу; виокремлювати область функціонального призначення еко­номічного управління підприємством. |  |
| ЗМ2 | **Основною метою** даної теми є вивчення загальної послідовності та змісту процедур прийняття рішень у системі економічного управління підприємством; сукупності формальних елементів технологій прийняття управлінських рішень; теоретичних конструкцій формування системи показників ді­яльності підприємства, досягнення яких відповідає цільовим на­становам підприємства.  Після засвоєння теми студент повинен **вміти** розробляти процедурно-технологічні схеми прийняття управлінських рішень з урахуванням конкретних ситуацій; обирати сукупність методів, які є найбільш раціональними з огляду на проблемну ситуацію; формувати набори ключових показників і механізми досягнення їх цільових значень. |  |
| ЗМ3 | **Основною метою** теми є вивчення процесу виникнення механізму економічного управління з погляду системного підходу; основних положень процесного підходу до управління; характеристики та взаємозв'язоку між зміною витрат, рівнем операційної активності та прибутком у системі СУР-аналізу; основних управлінських завдань контролінгу та його інстру­ментів; методичних підходів до способів досягнення та утримання успіш­ності, збаланасованої в кількох напрямах діяльності підприємства.  Після засвоєння теми студент повинен **вміти** формувати теоретичне уявлення про існуючу на підпри­ємстві модель управління та визначати шляхи її вдосконалення; використовувати найефективніші управлінські підходи для підприємств на різних стадіях життєвого циклу, форм влас­ності, галузевої приналежності. |  |
| ЗМ4 | **Основна мета** вивчення теми полягає в оволодінні знаннями про сутність економічного порядку; основні інструменти управління, за допомогою яких забезпе­чується економічний порядок на макро- і мікрорівні економіки; зміст регламенту як документа, який упорядковує діяльність у певній галузі; права, обов'язки та правила взаємодії органів управління під­приємством й зміст посадових інструкцій фахівців з економіки; методи етичного ведення бізнесу.  Після засвоєння теми студент повинен **вміти** розробляти загальний регламент економічного управління на підприємстві; формувати Положення про економічні служби на під­приємстві; складати посадові інструкції для працівників економічних служб; аналізувати діяльність підприємства з морально-етичних позицій. |  |

Продовження таблиці 2.5

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 |
| ЗМ6 | **Основна мета** вивчення теми полягає в оволодінні знаннями про сутність фінансової структури підприємства (компанії, фір­ми, організації); групи об'єктів бюджетування; структуру бюджетного довідника; регламентацію процесу бюджетування; основні елементи бюджетного регламенту  Після засвоєння теми студент повинен **вміти** визначати об'єкти бюджетування залежно від технології та організації бюджетного процесу; формувати фінансову структуру на основі організаційної структури підприємства з чітким визначення центрів фінансової відповідальності (ЦФВ); розробляти бюджетний регламент підприємства. |  |
| ЗМ7 | **Основна мета** вивчення теми полягає в засвоєнні послідовності розробки та змісту операційних бюджетів під­приємства; основних критеріїв класифікації витрат для розрахунку собівартості продукції; методів обчислення виробничої та повної собівартості про­дукції; формату і структури бюджету доходів і витрат підприємства; методики планування прибутку від операційної діяльності; аналізу чутливості прибутку; методики оцінювання виконання операційних бюджетів за відхиленнями,  Після засвоєння теми студент повинен вміти визначати кількість і формат представлення операційних бюджетів; формувати операційні бюджети (бюджет продажів, бюджет виробництва, бюджет прямих витрат на сировину та матеріали, бюджет прямих витрат на оплату праці, бюджет загальногоспо­дарських витрат, бюджет комерційних і адміністративних витрат) та робити відповідні розрахунки; поділяти витрати підприємства на прямі й непрямі, умовно-постійні та умовно-змінні; розраховувати собівартість продукції; консолідувати показники операційних бюджетів у бюджеті доходів і витрат; обчислювати маржинальний доход підприємства, валовий і чистий прибуток, рентабельність продажів; аналізувати чутливість прибутку на основі бюджету дохо­дів і витрат підприємства; аналізувати та оцінювати виконання операційних бюджетів за технологією гнучкого бюджетування; оцінювати виконання бюджетів за відхиленнями. |  |
| ЗМ8 | **Основна мета** вивчення теми полягає в оволодінні знаннями про призначення та роль ключових фінансових бюджетів у діяль­ності підприємства, інформаційну базу, що застосовується для формування планового та фактичного бюджету руху грошових коштів і роз­рахункового балансу підприємства; структуру надходження й витрачання грошових коштів від основної, фінансової та інвестиційної діяльності підприємства; класифікацію активів і пасивів балансу; взаємозв'язок між операційними та фінансовими бюджетами з прогнозним балансом; технологію складання прогнозного бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу підприємства; регламент формування, аналіз виконання та коригування бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу під­приємства  Після засвоєння теми студент повинен **вміти** складати платіжний календар (графік) надходження гро­шових коштів від дебіторів і графік погашення кредиторської заборгованості, прогнозний звіт про рух грошових коштів; узгоджувати операційні та фінансові бюджети з розрахун­ковим балансом підприємства. |  |

Закінчення таблиці 2.5

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 |
| ЗМ 9 |  |  |
| ЗМ10 | **Основною метою** вивчення теми є засвоєння різниці між такими ключовими категоріями: «фінансовий аналіз», «фінансовий моніторинг», «фінансова діагностика»; інформаційних потоків, що цікавлять основних користувачів фінансової інформації підприємства; принципів побудови системи фінансової діагностики чи моніторингу; переваги, недоліки та можливості застосування традицій­них і новітніх методів і моделей фінансової діагностики.  Після засвоєння теми студент повинен **вміти** визначати фінансову стійкість підприємства на основі по­переднього агрегування статей балансу; проводити вертикальний і горизонтальний аналіз активів і пасивів балансу підприємства;  здійснювати розрахунки фінансових показників (коефіцієн­тів) підприємства за групами ліквідності, платоспроможності, оборотності, рентабельності тощо; аналізувати фактично досягнуті показники й обґрунтовувати управлінські рішення щодо їх поліпшення. |  |
| ЗМ11 | **Основною метою** вивчення теми є засвоєння матеріалу про понятійно-категоріальний апарат теми (робочий капітал, операційний, фінансовий і виробничий цикл, кредитна політика); чинники впливу на розмір і структуру робочого капіталу; структуру робочого капіталу; види запасів підприємства, типи дебіторської заборгованості; завдання та особливості управління робочим капіталом для компаній різних бізнес-профілів і напрямів діяльності; сутність ідеальної, консервативної, компромісної та агреси­вної моделей фінансування оборотного капіталу та передумови їх застосування.  Після засвоєння теми студент повинен **вміти** проводити обчислення потреби в різних видах запасів, ана­лізувати ефективність використання запасів, обґрунтовувати еко­номічні рішення щодо закупки та формування запасів; аналізувати структуру дебіторської заборгованості й плану­вати її обсяг; здійснювати розрахунки для ідентифікації моделі фінансу­вання оборотних активів; оптимізувати структуру джерел фінансування оборотних активів. |  |
| ЗМ12 | **Основною метою** вивчення даної теми є засвоєння сутності, напрямів, принципів формування портфеля інвес­тиційних проектів; порядку портфельного інвестування в межах напрямів діяльності підприємства; особливостей оптимізації портфеля реальних інвестицій для випадків відповідно неподільних і подільних проектів  Після вивчення теми студент повинен **вміти** формулювати та розв'язувати задачі оптимізації структури капіталовкладень в межах ділового портфеля підприємства; використовувати моделі раціонального портфельного інвес­тування в разі нечітких вихідних даних; здійснювати оптимізацію портфеля фінансових інвестицій за допомогою класичних підходів. |  |
| ЗМ13 | **Основна мета** вивчення теми полягає у засвоєнні матеріалу про структуру джерел фінансування підприємства; основні принципи та етапи формування ефективної політи­ки управління власними фінансовими ресурсами підприємства; головні принципи формування капіталу; основні підходи та моделі формування оптимальної струк­тури капіталу підприємства; принципи та етапи формування дивідендної політики під­приємства; головні теоретичні підходи та види дивідендної політики  Після вивчення теми студент повинен **вміти** визначати загальну потребу підприємства у власних і залу­чених фінансових ресурсах; розраховувати вартість власного та залученого капіталу; формувати та ефективно впроваджувати політику управ­ління капіталом підприємства, дивідендну політику. |  |

**3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ**

3.1. Основна література.

1. Євдокимова Н.М. Економічне управління підприємством [Текст] : навч. посібник / [Н. М. Євдокимова, Л. П. Батенко, В. А. Верба та ін.] ; за заг. ред. Н. М. Євдокимової ; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, ДВНЗ «Київський нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана». — К. : КНЕУ, 2011. — 327 с.

**3.2. Додаткова література (відсутня в бібліотеці НТУНГ)**.

1. Верба В.А. Практикум з дисципліни «Економічне управління підприємством» для студ. спец. 8504 «Економіка підприємства» усіх форм навчання / Укл. Верба В.А., Євдокимова Н.М., Кизенко О.О. – К.: КНЕУ, 2008.
2. Терещенко О.О Фінансова діяльність суб’єктів господарювання: Навч. посібник. — К.: КНЕУ, 2003. — 554 с.
3. Шелудько В.М. Фінансовий менеджмент: підручник /В.М.Шелудько; Київ. нац.ун-тім. Т.Шевченка.—2-ге вид.,стер.—К.:Знання,2013.—375с.
4. Добровський В.М. Управлінський облік: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. Добровський В.М., Гнилицька Л.В., Коршикова Р.С. / За ред. В. М. Добровського. — К.: КНЕУ, 2003. —  235 с.

.**3.4. Використання технічних засобів.**

Таблиця 3.1 - Використання технічних засобів.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Тиж-день | N лекцій, лаб.занять | Види ТЗН | Хто забезпечує | Час використання |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1  3  5  6  7  9  11  13  15 | 1  2  3  4  5  6  7  8  9 | слайди  слайди  слайди  слайди  слайди  слайди  слайди  слайди  слайди | лаборант  лаборант  лаборант  лаборант  лаборант  лаборант  лаборант  лаборант  лаборант | протягом заняття  протягом заняття  протягом заняття  протягом заняття  протягом заняття  протягом заняття  протягом заняття  протягом заняття  протягом заняття |

**3.3. Використання обчислювальної техніки**.

Таблиця 3.2 - Використання обчислювальної техніки.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Тиж-день | Вид занять | Тема заняття | Вид обчислювальної техніки, програмне забезпечення | Машинний час на 1 студ., год. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 5  16 | Практичне заняття  Практичне заняття | Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат  Фінансова діагностика підприємства | Прикладна програма  Прикладна програма | 0,5  1 |

**4. СИСТЕМА ОЦІНКИ ЗНАНЬ.**

Для оцінки знань студентів застосовується рейтингова система, яка включає наступні види контролю:

Таблиця 4.1 - Оцінка знань студентів з дисципліни „ Економічне управління підприємством ”

(в балах)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Тиж-день | Номери змістових модулів, які  підлягають контролю | Види занять, які контролюються | | Самостій-на робота | Всього |
| Лекції | Практ. заняття |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 6 |  |
| **М1**  1,2  3,4  5  6  7,8  9,10  11,12  13, 14  15, 16  17,18  18 | ЗМ1,ЗМ2  ЗМ3  ЗМ4  ЗМ5  ЗМ6  ЗМ7, ЗМ8  ЗМ9  ЗМ10, ЗМ11  ЗМ12,  ЗМ13  колоквіум  ВСЬОГО за заліковим кредитом1  Семестровий контроль-іспит | 20  20 | 5  5  5  5  5  10  5  10  5  5  60 | 2  2  2  2  2  2  2  2  2  2  20 | 7  7  7  7  7  12  7  12  7  7  20  100 |

Семестровий контроль за заліковим кредитом 1 – іспит .

Іспит виставляється на підставі засвоєння усіх змістових модулів і одержання рейтингової оцінки не менше як 60 балів. У разі невиконання навчальної програми або окремих навчальних елементів і одержання рейтингової оцінки менше 60 балів дисципліна не зараховується.